

J A A R V E R S L A G

2021

INHOUD

Voorwoord	3
2021 in cijfers	4
Missie	4
Voorwoord directeur-bestuurder	4
Profiel en organisatie	6
Nevenactiviteiten	6
Commissies	7
Doelen	8
Aanpak voor de komende periode	11
Bijlages	11
Bijlage 1. Verslag van de Raad van Toezicht	12
Samenstelling	12
Rooster van aftreden en mutaties	13
Jaarrekening 2021	15
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	35
Overige toelichting	38
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
Bijlage 1: Verantwoording ZBO-taak 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland	40
Bijlage 2: WNT-verantwoording 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland	43
Bijlage 3: Woningcorporaties die de jaarlijkse contributie in 2021 niet hebben betaald	47

VOORWOORD

Het is een mooi moment om terug te kijken op 2021, op de resultaten en de inspanningen. Ook afgelopen jaar was Corona niet weg te denken uit ons leven. In 2020 maakten we al de switch naar digitaal waardoor de visitaties door konden blijven gaan. Dr. J.J. (Jos) Koffijberg (Galan groep) en prof. mr.dr. J.A. (Hans) de Bruijn (TU Delft) schreven een essay over het functioneren van de lokale driehoek op basis van ervaringen en inzichten uit ruim 100 visitaties. De uitgebreide visitatierapporten bieden een schat aan ‘vertellende’ informatie over de ervaringen in de praktijk. We richten de blik ook verder vooruit door terug te kijken in de tijd. Op 1 juli 2009 werd SVWN opgericht en op 1 januari 2022 bestond SVWN precies 12,5 jaar. Om daar aandacht aan te geven, hebben we interviews gehouden onder andere met mensen die destijds betrokken waren bij de oprichting van SVWN en het visitatiestelsel. De interviews staan op onze [website](#) en geven een mooi inzicht in alle kleine veranderingen die in de loop der tijd samen een grote verandering maken.

Visitatie geeft huurders, gemeenten en andere externe stakeholders een instrument in handen dat hen helpt om beter samen te werken met woningcorporaties. Visitatie biedt corporaties handvatten voor leren en verbeteren. Naast leren en verbeteren is visitatie ook belangrijk hulpmiddel voor corporaties om zich te verantwoorden naar huurders, gemeenten en andere belanghebbende. Het klimaat voor woningcorporaties verandert. Er wordt weer meer verwacht van woningcorporaties om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van de woningnood, het verduurzamen van woningen, en het verbeteren van de leefbaarheid in buurten. Dat lukt in een vruchtbare samenwerking met andere (lokale) partijen. Dat geldt ook voor visitatie. We danken daarom onze oprichters Aedes, VNG, VTW, Woonbond en het ministerie van BZK, de visiterende bureaus Raeflex, Pentascope, Procorp, Cognitum en Ecorys, de corporaties die hebben deelgenomen aan de visitatie-experimenten, de gemeenten, huurdersorganisaties en de Autoriteit woningcorporaties voor hun betrokkenheid en het constructieve overleg. We zetten dit ook in 2022 graag voort.

Ir. Staf Depla
voorzitter Raad van Toezicht SVWN

2021 IN CIJFERS

Visitaties gestart	61
Visitaties afgerond	44
Tevredenheidscijfers corporaties over visitatie	6,9 stelsel 7,4 uitgevoerde visitaties
Publicaties	7
Aantal bureaus dat per 31/12 geaccrediteerd is	5

Missie

De missie van SVWN is het leveren van een bijdrage aan het publieke inzicht in de maatschappelijke prestaties van woningcorporaties, aan de optimalisering van die prestaties en aan het lerend vermogen van woningcorporaties in Nederland. SVWN doet dat door het bewaken, beheren en verder ontwikkelen van een onafhankelijk stelsel van visitatie.

Door middel van visitatie wordt door een visitatiecommissie beoordeeld of de woningcorporatie de juiste (maatschappelijke) dingen doet. Met een gesprek onder begeleiding van een onafhankelijke externe visitatiecommissie worden stakeholders bevraagd. Uit dit gesprek komt waardevolle informatie. Deze informatie wordt opgenomen in het visitatierapport en teruggegeven aan de woningcorporatie, de gemeenten in het werkgebied en aan de huurdersorganisaties. Het gesprek met de stakeholders geeft ook de gelegenheid om verwachtingen te temperen en met elkaar in gesprek te gaan over de geslaagde en minder geslaagde zaken.

Voorwoord directeur-bestuurder

SVWN is de organisatie die de visitatiemethodiek ontwikkelt, beheert en toeziet op de kwaliteit van visitaties. Visitaties van woningcorporaties dragen bij aan beter wonen in Nederland. We nemen de lezer graag mee in het afgelopen jaar.

Ook in 2021 drukte de COVID-19 pandemie een stempel op vrijwel ieder aspect in ons leven. Of het nu gaat om digitaal vergaderen, thuiswerken, het leven is veranderd. De nieuwjaarsborrel werd een midzomerborrel, fysieke bijeenkomsten werden digitale bijeenkomsten.

Wij zijn trots dat er 44 visitaties werden afgerond. Ook namen we in 2021 een aanloop naar een evaluatiemoment over methodiek 6.0. We hebben geëvalueerd of methodiek 6.0 heeft gebracht wat we verwachtten. Daarnaast oriënteren we ons op nieuwe ontwikkelingen die wij meenemen in een grotere evaluatie.

De nieuwe methodiek is ook aanleiding om naar de werkorganisatie te kijken. Bij SVWN is jarenlang gewerkt met een flexibele organisatie. Na 12,5 jaar is ervoor gekozen om naast de directeur-bestuurder een vaste organisatie in te richten. De vacatures daarvoor zijn in 2021

geplaatst en worden in 2022 vervuld. Mechteld, Astrid en Marieke, hartelijk dank voor jullie toewijding. Raymond en Yvonne, van harte welkom!

We kijken met plezier terug op het essay dat dr. J.J. (Jos) Koffijberg (Galan groep) en prof. mr.dr. J.A. (Hans) de Bruijn (TU Delft) schreven over het functioneren van de lokale driehoek op basis van ervaringen en inzichten uit ruim 100 visitaties. Aanvullend op het essay zijn er rondetafelgesprekken gehouden met corporatiedirecteuren, visitatoren, wethouders en huurders om die praktijkervaringen verder uit te diepen.

Naast het essay schreven we zelf nog twee artikelen aan de hand van visitatierapporten. Voor de Sociale Huisvestingsdagen schreven we een overzicht aan de hand van de visitatierapporten uit 2020. Daarvoor analyseerden we de maatschappelijke oriëntaties van de RvC in het algemeen en de rol van de RvC in het lokale netwerk in het bijzonder. Dit onderdeel uit de visitatierapporten is geanalyseerd door de gegeven pluspunten op een rij te zetten. We hopen dat dit RvC's kan inspireren bij hun invulling van de maatschappelijke oriëntatie.

Hetzelfde deden we met de verantwoording van de vermogensinzet van de corporaties. Uit de gegeven pluspunten hebben we vijf richtingen geformuleerd aan de hand waarvan corporaties zich kunnen laten inspireren. Dit is een actueel onderwerp. Veel corporaties zijn na het rapport Opgaven en Middelen aan de slag gegaan met het inventariseren van hun nationale en regionale uitdagingen. We hopen dat corporaties, huurdersorganisaties, gemeenten en anderen kunnen leren en inspireren van de goede voorbeelden van collega-corporaties. Juist nu is dat een belangrijk inzicht.

Met het verzamelen en etaleren van deze inzichten, geven we invulling aan de maatschappelijke betekenis van het visitatiestelsel.

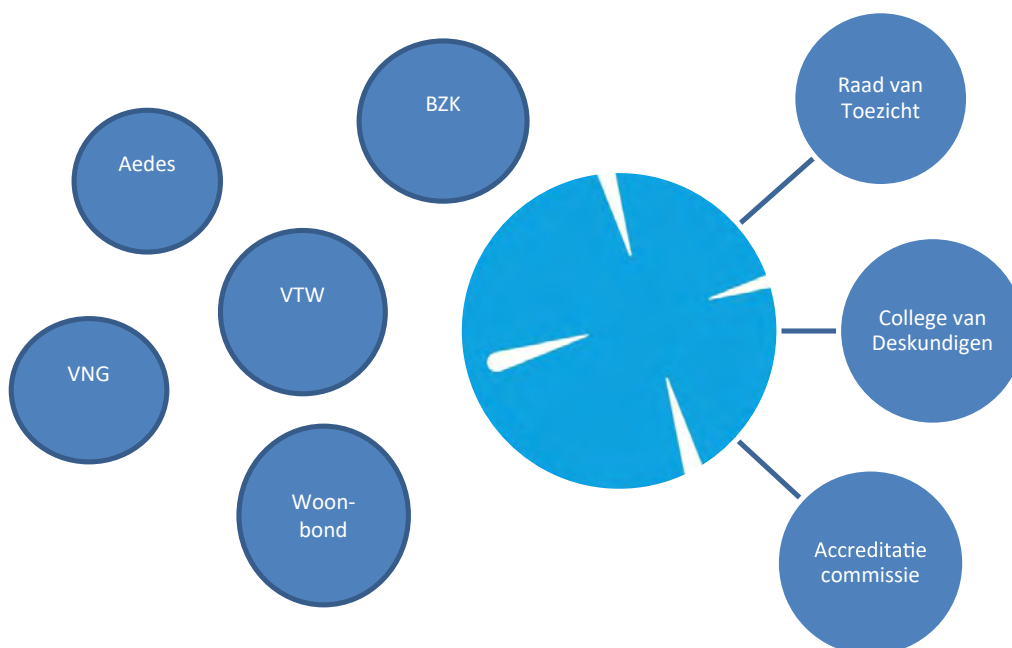
Aan de andere kant accrediteert SVWN ook de visitatiebureaus waarmee de visitatie uitgevoerd kunnen worden. Accreditatie is een instrument voor kwaliteitszorg: de verantwoording over en verbetering van de volkshuisvestingskwaliteit. In 2021 vond één her-accreditatie plaats. Een accreditatie is vier jaar geldig.

Al met al was het een veelal digitaal, maar inspirerend jaar.

Met vriendelijke groet,

Claudia Siewers
Directeur-bestuurder SVWN

PROFIEL EN ORGANISATIE



SVWN is een kleine onafhankelijke stichting met een directeur-bestuurder. Verder zijn er ZZP-ers verbonden aan de stichting die werkzaamheden verrichten. SVWN is opgericht door de sector zelf, specifiek door de Woonbond, VNG, BZK, VTW en Aedes. Sinds 1 januari 2015 is SVWN een ZBO van BZK. Voor een vaste basis is besloten om naast de directeur-bestuurder twee posities in te vullen met vaste krachten. Na invulling van die posities zal het team bestaan uit drie personen aangevuld met ZZP-ers om de piekbelasting op te kunnen vangen. Zo blijft SVWN 'lean and mean'.

Er zijn per 1 januari 2021 vijf bureaus geaccrediteerd om visitaties te mogen uitvoeren:

- Raeflex
- Pentascope
- Ecorys
- Procorp
- Cognitum.

Nevenactiviteiten

Sinds 15 april 2020 is mr. C.N. (Claudia) Siewers directeur-bestuurder van SVWN. Zij bekleedde in 2021 de volgende nevenfuncties:

- Lid van de Werkgroep Modernisering Appartementsrecht (www.wmanl.nl);
- Schuldmaatje;
- Lid van het Verantwoordingsorgaan Stichting Notarieel Pensioenfonds (SNPF);
- Kerndocent bij FBN Juristen;
- Promovenda bij de Open Universiteit op het onderzoek 'Balans in het appartementsrecht'.

Commissies

Naast de Raad van Toezicht zijn er meerdere commissies actief binnen SVWN.

College van Deskundigen

Het College van Deskundigen adviseert de directeur over de ontwikkeling van en aanpassingen in de visitatiemethodiek en het visitatiestelsel. In 2021 heeft het College van Deskundigen gesproken en geadviseerd over onder meer praktijkervaringen met de visitatiemethodiek 6.0 en de evaluatie van de visitatie-experimenten. Het College van Deskundigen bestond in december 2021 uit mevrouw drs. A.J. (Anne-Jo) Visser (voorzitter), mevrouw prof.dr. E.M. (Ellen) van Bueren, de heer G.A. (Gerard) Erents RA en de heer drs. R.P. (Paul) Zevenbergen, en wordt bijgestaan door een ambtelijk secretaris, de heer drs. E. Timmer.

Accreditatiecommissie

SVWN is met ingang van 1 juli 2015 voor één van haar taken - het accrediteren van visiterende bureaus - aangemerkt als een zelfstandig bestuursorgaan. Voor de uitoefening van deze 'openbaar-gezagtaak' moet SVWN zich houden aan de Algemene wet bestuursrecht. De Accreditatiecommissie adviseert de directie over het verlenen van accreditaties aan bureaus om visitaties uit te voeren. Zij voert éénmaal per vier jaar bij de visiterende bureaus een uitgebreid accreditatieonderzoek uit. Ook adviseert de commissie, op verzoek van de directeur, als er aanleiding is, voor een extra tussentijdse beoordeling. De commissie bestond in december 2021 uit de heer P. (Patrick) Corstiaans (voorzitter), een vacature (secretaris) en de heer dr. ir. W. (Willem) Buunk (lid).

College van voorzitters bezwaarcommissie

Naar aanleiding van de aanwijzing als onafhankelijke instantie is de accreditatietaak onder het bestuursrecht komen te vallen. Met het oog daarop is in 2015 een Reglement Bezwaarprocedure vastgesteld. In voorkomende gevallen dient een bezwaarcommissie¹ bezwaarde en eventuele andere belanghebbenden te horen en het bestuur van SVWN te adviseren over de te nemen beslissingen op bezwaarschriften. SVWN kent een college dat bestaat uit twee personen die als voorzitter van de bezwaarcommissie kunnen fungeren: mevrouw mr. N. (Najama) Voogd en de heer mr.dr. A.H. (Ton) Lamers. In 2021 zijn geen bezwaarschriften ingediend. Ook zijn er in 2021 geen bezwaren tegen besluiten van SVWN ingebracht en ook geen klachten over het handelen van de stichting.

¹ Een adviescommissie voor de bezwaarschriften als bedoeld in artikel 7:13 van de Algemene wet bestuursrecht.

DOELEN

In deze paragraaf kijken we terug op de doelen die we ons stelden in 2021 en reflecteren we op onze inspanningen en resultaten.

Ambitie 1: Visitatie is een waardevol instrument

Visitatie biedt corporaties handvatten voor het continu verbeteren van hun maatschappelijke prestaties. Wel is ruimte voor een verbeteringslag, zowel in gebruik als in het instrument. Het gebruik door corporaties, huurdersorganisaties en gemeenten wordt actief bevorderd.

Om visitatie als waardevol instrument te kunnen gebruiken, is het van belang dat voldoende mogelijkheden herkend worden om visitatie te kunnen inzetten. Daarvoor hebben we in 2021 vier interviews gepubliceerd met corporaties die op onderdelen van de visitatiemethodiek bijzondere resultaten hebben geboekt.

Lees mee met deze interviews:

- [Ons Doel](#): het 'geheim' van een geweldig visitatierapport
- [Destion "We zijn continu in gesprek met onze huurders"](#)
- [WBV Arnemuïden](#) Een 10 voor WBV Arnemuïden: "Bij ons zijn de huurders geen nummers"
- [Wonen Breburg](#) "Het is toch een beetje over the top, zo'n rapport van 90 pagina's".

Veerkracht, wendbaarheid, vitaliteit, er zijn vele termen voor de flexibiliteit die we als organisatie willen hebben om de volkshuisvesting van dienst te kunnen zijn. In 2021 zijn binnen SVWN een tweetal trajecten uitgevoerd om goed zicht te krijgen op de mogelijkheden om als organisatie door te ontwikkelen:

- I. Via Avans Hogeschool hebben wij een stagiair HBO-bedrijfskunde gehad. Hij maakte een eindpresentatie waarin hij aan de hand van Design Thinking onderzocht hoe SVWN de zichtbaarheid kan verbeteren. Zijn advies is om meer aandacht te geven aan communicatie binnen de organisatie. Verder adviseert hij een klantpanel op te richten om steeds te toetsen hoe SVWN/visitatie overkomt. Deze aanbevelingen worden nog verder uitgewerkt.
- II. In juni doorliepen het SVWN-team en de RvT een traject met De Ruijter Strategy. Daarin stond de toekomst van SVWN centraal aan de hand van scenario denken. Naast de waardevolle discussie zijn er een paar hoofdlijnen te ontdekken in hun visie:
 1. Houd vast aan de oorspronkelijke idealen en missie van SVWN en draag deze uit.
 2. Stel je op als rentmeester van het visitatiestelsel en blijf SVWN actief positioneren als onmisbare, onafhankelijke partij in dienst van het systeem van coöperatieve volkshuisvesting.
 3. Stel de volkshuisvestelijke en maatschappelijke resultaten centraal door de visitatie als verantwoording, leer- en reflectie-instrument voor het functioneren van coöperaties en de lokale driehoek te positioneren.

4. Blijf inzetten op verbetering van de organisatie en methode van visitatie.
5. Timing (bedoeld wordt de timing over het behoud van de wettelijke verplichting en lobby voor het stelsel).

Een belangrijke manier om de kracht van visitatie te benadrukken, is door mee te doen aan wetenschappelijke onderzoeken. In 2021 kreeg SVWN de kans om aan te sluiten bij het onderzoek 'Governance in lokale netwerken' van prof.dr. P. (Patrick) Kenis en dr. C (Cor) van Montfort (Tias/University Tilburg). Het onderzoek is gestart en de opbrengsten worden in 2022 verwacht.

SVWN heeft zich ook aangesloten bij een ander (tweede) onderzoek van prof.dr. P. (Patrick) Kenis en dr. C (Cor) van Montfort, namelijk bij 'Toezicht op organisatienetwerken in onderwijs, zorg, veiligheid en sociaal wonen'. Het belang van dit onderzoek is evident. Veel maatschappelijke vraagstukken vereisen samenwerking in organisatienetwerken. Het bestaande toezicht is niet geschikt voor netwerken. Dit onderzoek richt zich op het ontwikkelen van innovatieve toezichtarrangementen voor organisatienetwerken in de domeinen zorg, sociaal wonen, onderwijs en veiligheid. De kennis uit dit onderzoek wordt vertaald in een toolbox en een onderwijsmodule. Visitatie is één van de onderdelen die onderzocht worden.

Ook werkten we mee aan het processenboek dat Aedes met 31 woningcorporaties en 25 leveranciers ontwikkelden. Wij ondersteunen de gedachte dat met standaard werkwijzen en formats voor verschillende processen rondom verhuren, vastgoedbeheer en servicekosten, efficiëntie bereikt kan worden. We hebben in de discussies toegevoegd dat niet alleen efficiëntie belangrijk is, maar ook de effectiviteit van de processtappen. Visitatie is een instrument dat juist toetst of de goede dingen gedaan worden, in plaats van de vraag of de dingen goed gedaan worden.

De bekendheid van SVWN werd vergroot door actief de nieuwsbrief te promoten en het aantal volgers op LinkedIn te verdubbelen. Ook zijn we gestart met het actief benaderen van onze stakeholders met de artikelen en de analyses die gemaakt zijn. Via een YouTube-kanaal kunnen mensen via een filmpje zien en horen hoe een visitatieproces werkt. We zoeken naar manieren om visitatie te laten aansluiten op de Beleids8baan binnen corporaties, zodat visitatie logisch en vanzelfsprekend wordt.

We hebben een masterclass gehad over 'Kracht en tegenkracht' vanuit het perspectief van visitatie. Dr. M. (Marilieke) Engbers is recent gepromoveerd op het onderwerp 'Het ongezegde in de boardroom' en zij heeft in februari 2020 een rapport over 'Kracht en tegenkracht' geschreven voor de Autoriteit Woningcorporaties. Zij is ook de bedenker van de term "paradigmaverkleving" waar veel over gesproken wordt binnen de sector. De masterclass is zeer goed gewaardeerd en extra waardevol dat deze 'live' op locatie gehouden kon worden.

We publiceerden diverse analyses over 'Governance', over 'Presteren volgens Belanghebbenden' en een 'overall analyse van de gegeven cijfers in de visitaties over 2020'. Visitatie biedt ook waardevolle inzichten voor het netwerk dat wordt meegenomen in de visitatie. Het gebruik van het visitatierapport door de wethouder, gemeenteambtenaren en de gemeenteraad was aanleiding om een handleiding met VNG te schrijven die in januari 2021 werd gepubliceerd op de websites van VNG en SVWN.

Ambitie 2: 90% van de corporaties is tevreden over de uitgevoerde visitatie

De tevredenheid van corporaties wordt gemeten aan de hand van de uitgevoerde enquêtes. Naast de enquêtes besteedt SVWN veel aandacht aan het in contact blijven met de corporaties en de stakeholders van SVWN.

Dr. J.J. (Jos) Koffijberg (Galan groep) en prof.mr.dr. J.A. (Hans) de Bruijn (TU Delft) constateerden in hun essay dat bij het maken van prestatieafspraken er sprake is van het bestuurskundige principe van de Wet van de Afnemende Effectiviteit. Dit principe werkt ook bij visitatie. Op een gegeven moment ontstaat het risico dat het instrument slechts raakt. Om visitatie 'spannend' en interessant te (blijven) houden voor corporaties is het van belang dat het opgeleverde rapport appelleert aan de behoefte van de corporaties, gemeenten en huurdersorganisaties. Dit is mede een aanleiding voor het eerste experiment in 2021: Rijker visiteren. We hielden een drukbezochte digitale inspiratiebijeenkomst. In het experiment staat een variatie op het proces, de inhoud of de vorm centraal. Zo willen we corporaties de gelegenheid geven het visitatiemoment aan te laten sluiten bij hun wensen om zo optimaal gebruik te maken van de visitatie. Een voorbeeld is bijvoorbeeld de komst van een nieuwe bestuurder. Bij deze wisseling van de wacht is er gelegenheid om de stakeholders uitgebreid te bevragen op hun wensen. Een ander voorbeeld is een experiment waarbij de huurdersorganisatie extra betrokken is bij de visitatie en de gelegenheid heeft gekregen om een maatschappelijke reactie te geven. Weer een andere mogelijkheid is om een andere vorm te geven aan het visitatierapport. In een experiment is het de visitatiecommissie gelukt om in slechts 17 bladzijden kort en puntig haar oordeel te beschrijven. In een nog lopend experiment wordt het netwerk waarbinnen de corporatie opereert, de gelegenheid gegeven elkaar te beoordelen als ware het een netwerkvisitatie. Dat is een interessante ontwikkeling voor de toekomst. Voor volkshuisvesting zijn niet alleen corporaties nodig. Het is een netwerk van zorg, welzijn, onderwijs, overheid, corporaties en meer. Door niet alleen naar de rol van de corporaties te kijken maar ook naar de rol van de andere netwerkpartners, kan de volkshuisvesting weer verbeteren.

We monitoren de tevredenheid van de gevisiteerde corporaties met enquêtes. Wij realiseerden afgelopen jaar een kleine verbetering met een gemiddeld tevredenheidscijfer van een 6,9 voor het stelsel en een 7,4 voor de uitgevoerde visitatie. In de enquête staan twee vragen die direct betrekking hebben op de tevredenheid. De respons op de enquête is 62%.

Welk rapportcijfer geeft u voor de verhouding tussen het bedrag dat u aan het bureau heeft betaald en de geleverde prestaties van het bureau?

cijfer	5	6	7	8	9
aantal	3	4	9	16	3

Welk rapportcijfer geeft u voor de verhouding tussen de kosten die u heeft moeten maken (dus de prijs, de bijdrage aan de SVWN, de interne uren, de kosten voor een eventuele belanghoudersbijeenkomst etc.) en het resultaat van de visitatie?

cijfer	4	5	6	7	8
aantal	2	4	8	12	9

Opvallend is dat de corporaties meer tevreden zijn over de visitatie die bij hen is uitgevoerd dan over het visitatiestelsel. We bellen corporaties na die een onvoldoende geven. Er worden diverse redenen gegeven voor de onvoldoendes. Sommige corporaties geven aan zich vergist te hebben in het werk en anderen hebben een personeelstekort. Het merendeel van de corporaties is tevreden. Wij nemen alle suggesties mee als mogelijkheden tot verbetering. Het gestelde doel van 90% is nog echter niet bereikt.

Alle visitatierapporten worden gepubliceerd op www.visitaties.nl. Inmiddels zijn er bijna 1.000 rapporten gepubliceerd. Om de inhoud van de rapporten doorzoekbaar te maken, is in 2021 aan Deus opdracht gegeven om een databank te bouwen. Daarin worden alle rapporten vanaf 2019 opgeslagen en met artificial intelligence doorzoekbaar gemaakt. Het doel is onderzoek met visitatierapporten als onderlegger te stimuleren. De databank wordt 2022 opgeleverd. In het jaarplan 2021 was het doel om aan de hand van de databank en de visitatierapporten vijf artikelen te laten schrijven. Uiteindelijk zijn dat twee artikelen geworden.

We vertellen graag over de mogelijkheden van visitatie en over het visitatiestelsel. Daarvoor benaderen we wethouders. In dat gesprek vertellen we wat het doel van visitatie is en wat een gemeente kan met visitatie. We benaderen ook huurdersorganisaties actief over een naderende visitatie. Bijkomend voordeel is dat we het netwerk onder huurdersorganisaties en gemeenten vergroten.

Aanpak voor de komende periode

De grootste uitdaging voor SVWN op dit moment is het bevorderen van de impact en het gebruik van de uitkomsten van de visitatie. We doen dat met een bestendige en gezaghebbende organisatie. Om het bestuurskundige principe van de Wet van de Afnemende Effectiviteit het hoofd te kunnen bieden, bereiden wij ons in 2022 voor op een nieuwe methodiek.

Bijlages

1. Verslag van de Raad van Toezicht
2. Jaarrekening
3. WNT-verantwoording 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland
4. Verantwoording ZBO-taak 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland
5. Woningcorporaties die de jaarlijkse contributie in 2021 niet hebben betaald

BIJLAGE 1

Verslag van de Raad van Toezicht

Vergaderingen

In 2021 kwam de Raad van Toezicht vier keer voor een reguliere vergadering bijeen, te weten op:

- 8 maart 2021
- 7 juni 2021
- 27 september 2021
- 29 november 2021

Ook waren de leden van de Raad van Toezicht aanwezig bij de midzomerborrel op 21 juni 2021, georganiseerd voor stakeholders, de personen die aan SVWN zijn verbonden en de visiterende bureaus. Doel hiervan was om elkaar beter te leren kennen en met elkaar bij te praten.

Overleg met oprichters

Een delegatie van de Raad van Toezicht heeft samen met de directeur-bestuurder op 10 september 2021 overleg gevoerd met vertegenwoordigers van de vijf oprichters van de stichting. Tijdens dit 'oprichtersoverleg' zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- De uitkomsten van een onderzoek naar een basis- en plusvisitatie;
- Het essay 'Dynamiek in de lokale driehoek';
- De ervaringen met corona en digitale visitaties;
- De uitkomsten van de analyse 'Governance';
- De uitkomsten van de analyse 'Presteren volgens Belanghebbenden';
- Volledige analyse: 'Corporaties in Beeld' (ook 'Presteren naar Vermogen' en 'Presteren naar Opgaven');
- Masterclass 'Kracht en tegenkracht in/bij visitatie';
- De SVWN-tarieven per 1 januari 2022 en de vernieuwde VHE-staffel voor de berekening van de 4-jaarlijkse bijdrage;
- Afstemming Autoriteit over ontwikkeling volkshuisvestelijk belang.

Samenstelling

De Raad van Toezicht van SVWN bestaat uit vier leden en een voorzitter. Vier van de vijf worden, conform de statuten, benoemd op voordracht van één van de oprichtende partijen (Aedes, VNG, VTW en Woonbond), één lid is zonder voordracht benoemd. In 2021 was de samenstelling als volgt:

- ir. G.C.F.M. (Staf) Depla (voorzitter), zonder voordracht benoemd
- mw. drs. S.J.J.M. (Sabine) Muijers MMC, benoemd op voordracht van Aedes vereniging van woningcorporaties
- N.T. (Nathan) Stukker MSc (lid), benoemd op voordracht van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG)

- drs. S.J.L. (Bas) van der Velde (lid), benoemd op voordracht van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW)
- dr. W.P. (Wouter) Beekers (lid), benoemd op voordracht van de Nederlandse Woonbond. Wouter Beekers heeft per 28/2/2022 de RvT verlaten vanwege het aanvaarden van een dienstbetrekking bij een woningcorporatie.

Rooster van aftreden en mutaties

De Raad van Toezicht werkte in 2021 met het volgende rooster van aftreden:

Naam	Voordracht	Start 1 ^e termijn	Einde 1 ^e termijn	Einde 2 ^e termijn
ir. G.C.F.M. Depla	-	03-12-2018	03-12-2022	
mw. drs. S.J.J.M. Muijers MMC	Aedes	01-09-2019	01-09-2023	
N.T. Stukker MSc	VNG	01-11-2015	01-11-2019	01-11-2023
dr. W.P. Beekers	Woonbond	01-06-2017	01-06-2021	01-06-2025 (per 01-03-2022 aftredend)
drs. S.J.L. van der Velde	VTW	01-01-2018	01-01-2022	01-01-2026

De Raad van Toezicht heeft de heer Van der Velde aangewezen als vicevoorzitter.

(Neven)functies leden Raad van Toezicht per 31-12-2021

(Neven)functies ir. G.C.F.M. Depla:

- Zelfstandig bestuurder en strategisch adviseur
- Voorzitter Mijnraad
- Voorzitter Raad van Commissarissen TWICE BV (Eindhoven)
- Voorzitter van Start Foundation
- Lid raad van commissarissen Eindhoven Engine
- Voorzitter Partnerfonds Brainport Eindhoven.

(Neven)functies mevrouw drs. S.J.J.M. Muijers MMC:

- Algemeen Directeur Stichting Klachten en Geschillen Zorgverzekeringen
- Lid Raad van Toezicht Huisartsopleiding Nederland.

(Neven)functies N.T. Stukker MSc:

- Wethouder gemeente Apeldoorn
- Lid sociale pijler G40
- Lid bestuurlijke themagroep Wmo, Jeugd en (Passend) Onderwijs G40
- Lid expertiseteam MO/BW van de VNG
- Lid Bestuurlijk Overleg Woonkeus Stedendriehoek
- Voorzitter overleg Stedendriehoek van de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG)
- Voorzitter Platform Oost van de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG)
- Lid van de Raad van Inspiratie van de Stichting het Apeldoornsche Bosch
- Comité van Aanbeveling Hospice Apeldoorn
- Ambassadeur "SamenLoop voor Hoop" Apeldoorn
- Comité van aanbeveling Stichting Vrienden van de Geode.

(Neven)functies dr. W.P. Beekers:

- Directeur Wetenschappelijk Instituut ChristenUnie
- Curatorium Stichting De Honderd Guldenreis (onbezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Stichting Exodus Zuid-Holland (onbezoldigd).

(Neven)functies drs. S.J.L. van der Velde:

- Partner Rijnconsult BV
- Lid Raad van Advies van het Centrum Indicatiestelling Zorg
- Bestuurslid/Penningmeester Nederlandse Vereniging Tegen de Vallende Ziekte.

Vergoeding

De leden van de RvT ontvangen een jaarlijkse vergoeding. Deze bedroeg in 2021 € 4.063 (excl. reiskosten). De vergoeding voor de voorzitter bedroeg € 6.095 (excl. reiskosten). Reiskosten zijn op declaratiebasis vergoed.

JAARREKENING 2021



**STICHTING VISITATIES WONINGCORPORATIES NEDERLAND
TE UTRECHT**

Rapport inzake jaarstukken 2021

**INHOUDSOPGAVE****Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Fiscale positie	5

FINANCIEEL VERSLAG

Bestuursverslag over 2021	6
---------------------------	---

JAARREKENING

Balans per 31 december 2021	7
Staat van baten en lasten over 2021	9
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	17



Postbus 20 | 3700 AA Zeist
 Huis ter Heideweg 12 | 3705 LZ Zeist
 030 692 30 24 | contact@vdgc.nl | www.vdgc.nl

Aan het bestuur van
 Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland
 Weg der Verenigde Naties 1
 3527 KT Utrecht

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
18900100	LH	3 maart 2022

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw stichting.

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 695.926 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -63.363, samengesteld.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en in het bijzonder RJK C1: kleine organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland met als doel de stichting in staat te stellen te voldoen aan de plicht de jaarrekening op te maken. Onze samenstellingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van de stichting en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door derden.



Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Zeist, 3 maart 2022

VDGC accountants en belastingadviseurs

Digitaal ondertekend door:
Jan Rijken
3 maart 2022 16:16 +01:00...



Drs. J.A. Rijken
Registeraccountant



Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

FISCALE POSITIE

Berekening belastbaar bedrag 2021

Het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting over 2021 is als volgt berekend:

	2021
	€
Resultaat	-74.485
<i>Fiscale verschillen:</i>	
Niet aftrekbare kosten	335
Belastbaar bedrag 2021	-74.150

Over het belastbare bedrag is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

De ten gunste van het resultaat gebrachte vennootschapsbelasting 2021 is als volgt te specificeren:

<i>Vennootschapsbelasting</i>	
Mutatie actieve belastinglatentie	-11.122

Vennootschapsbelasting

Per 31 december 2021 is € 5.802 te vorderen inzake een betaalde voorlopige aanslag vennootschapsbelasting 2021. De latente vordering vennootschapsbelasting over 2021 bedraagt € 11.122.

Compensabele verliezen

	Compensabele aanspraak per 1 januari 2021	Verlies in 2021	Compensabele aanspraak per 31 december 2021	Verrekenbaar t/m
	€	€	€	
2021	-	74.150	74.150	onbeperkt

Overige punten

De aanslagen zijn definitief geregeld tot en met het aangiftejaar 2020.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
VDGC accountants en belastingadviseurs

3 maart 2022



Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

BESTUURSVERSLAG OVER 2021

Het verslag ligt ter inzage op het kantoor van de stichting.


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht
BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Inventaris		1.735		1.655
Financiële vaste activa (2)				
Overige vorderingen		11.122		-
Vlottende activa				
Vorderingen (3)				
Debiteuren	136.248		59.244	
Vennootschapsbelasting	5.802		-	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.542		10.701	
Overige vorderingen	2.662		2.662	
Overlopende activa	1.942		2.726	
		149.196		75.333
Liquide middelen (4)				
		533.873		670.604
		<u>695.926</u>		<u>747.592</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven

- 7 -



	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen (5)				
Bestemmingsreserves	76.206		139.569	
Overige reserves	<u>546.565</u>		<u>546.565</u>	
		622.771		686.134
Kortlopende schulden (6)				
Crediteuren	15.798		21.062	
Vennootschapsbelasting	-		3.829	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	9.736		4.531	
Overlopende passiva	<u>47.621</u>		<u>32.036</u>	
		73.155		61.458
		<u>695.926</u>		<u>747.592</u>


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
		€	€	€	€
Baten					
Opbrengsten	(7)	535.887	415.240	120.647	449.754
Lasten					
Werk derden					
Personeelslasten	(9)	133.440	140.000	-6.560	92.309
Afschrijvingen	(10)	627	1.000	-373	569
Overige personeelslasten	(11)	30.492	30.500	-8	23.607
Huisvestingslasten	(12)	16.090	16.000	90	12.640
Exploitatielasten	(13)	11.528	15.000	-3.472	13.985
Kantoorlasten	(14)	15.911	21.000	-5.089	17.576
Algemene lasten	(15)	100.903	88.450	12.453	68.814
		308.991	311.950	-2.959	229.500
Saldo voor financiële baten en lasten					
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(16)	-	-124.710	52.200	-75.299
Rentelasten en soortgelijke lasten	(17)	-1.975	-	-1.975	-689
		-1.975	-	-1.975	-480
Saldo					
Belastingen saldo	(18)	11.122	-	11.122	14.353
Saldo		-63.363	-124.710	61.347	-61.426
Resultaatbestemming					
Bestemmingsreserves		-63.363	-124.710	61.347	-61.426



Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland, statutair gevestigd te Utrecht zijn gericht op het ontwikkelen en in stand houden respectievelijk borgen van een geobjectiveerd en onafhankelijk stelsel van visitaties voor woningcorporaties in Nederland.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Weg der Verenigde Naties 1 te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30265910.

Jaarrekeningregime

Deze jaarrekening is overeenkomstig Rjk C1 Kleine organisaties zonder winststreven opgesteld.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Pensioenen

Het pensioen is ondergebracht bij het pensioenfonds voor de woningcorporaties SPW.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvordering uit hoofde van het compensabel verlies is gewaardeerd tegen het nominale belastingtarief van 15%.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.



Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Opbrengsten

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengsten uit jaarlijkse bijdragen, visitatiebijdragen en leveringen van diensten, onder aftrek van over deze omzet geheven belastingen. Over de jaarlijkse contributie is de stichting geen omzetbelasting verschuldigd. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Voor de visitatiebijdrage is dit het moment waarop de visitatie door het geaccrediteerde bureau wordt gestart.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.



Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

Pensioenen

Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekeninghoudend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare lasten.


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2021	1.656
Investeringsen	706
Afschrijvingen	-627
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>1.735</u>
Aanschaffingswaarde	3.800
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.065
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>1.735</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Inventaris	20

2. Financiële vaste activa
Overige vorderingen

	2021	2020
	€	€
<i>Latente belastingvorderingen</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie	11.122	-
Stand per 31 december	<u>11.122</u>	<u>-</u>

Per 31 december 2021 bedraagt de omvang van de nog te verrekenen verliezen € 74.150.

3. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>136.248</u>	<u>59.244</u>

Het openstaande saldo van de vorderingen is hoog daar er in december 2021 relatief veel trajecten gestart zijn. Daarenboven is de betalingstermijn van een factuur acht weken en daarmee is de betalingstermijn in 2022 pas verstreken.


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting dit jaar	5.802	-
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	10.701
Loonheffing	2.542	-
	<u>2.542</u>	<u>10.701</u>
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	<u>2.662</u>	<u>2.662</u>
Overlopende activa		
Huur	1.377	1.341
Rente	-	170
Diversen	565	1.215
	<u>1.942</u>	<u>2.726</u>
4. Liquide middelen		
Rabobank, rekening courant	96.518	50.129
Rabobank, spaarrekening	100.000	196.250
ING Bank, rekening courant	38.297	55.704
ING Bank, spaarrekening	-	105.032
ING Bank, spaarrekening	99.933	13.983
ASN Bank, rekening courant	199.125	249.506
	<u>533.873</u>	<u>670.604</u>


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht
5. Eigen vermogen
Bestemmingsreserves

	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve visitatiecyclus</i>		
Stand per 1 januari	139.569	200.995
Resultaatbestemming	-63.363	-61.426
Stand per 31 december	<u>76.206</u>	<u>139.569</u>

Conform het risicomanagementbeleid van de stichting wordt het saldo van baten en lasten uit 2021 ad € 63.364 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve visitatiecyclus. Door de ongelijkmatige spreiding van het aantal visitaties over de vierjarige visitatiecyclus kent SVWN een grote fluctuatie in de inkomsten uit visitatiebijdragen, terwijl het kostenniveau overwegend stabiel is. Het hoge inkomstenniveau van 2019 (€ 707.638) is zo benut om het lage niveau van inkomsten in de jaren daarna te kunnen opvangen (realisatie in 2020: € 449.754, realisatie in 2021: € 535.887).

Overige reserves

Stand per 1 januari	546.565	546.565
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31 december	<u>546.565</u>	<u>546.565</u>

6. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>15.798</u>	<u>21.062</u>
Vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting boekjaar	-	-14.353
Vennootschapsbelasting voorgaand jaar	-	18.182
	<u>-</u>	<u>3.829</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	8.236	-
Loonheffing	-	2.777
Pensioenen	1.500	1.754
	<u>9.736</u>	<u>4.531</u>


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	3.410	-
Accountantskosten	13.999	14.005
Werk derden	30.212	18.031
	<u>47.621</u>	<u>32.036</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen
Meerjarige financiële verplichtingen
Huur

Per 1 januari 2016 is met NSI HNK B.V. een huurovereenkomst afgesloten voor de kantoorruimte MO 0.4 gelegen in het HNK gebouw te Utrecht aan de Weg der Verenigde Naties 1. Het huurcontract is voortgezet voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van een maand. De jaarlast bedraagt € 16.090.


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
7. Opbrengsten		
Jaarlijkse accreditatiefee	59.325	58.325
Bijdrage bij visitatie	314.095	227.515
Jaarlijkse contributie	157.161	158.289
Masterclass	4.356	5.625
Huurdersbijeekomst	950	-
	<u>535.887</u>	<u>449.754</u>

In 2021 hebben de vijf geaccrediteerde bureaus elk een accreditatiefee van € 11.865 betaald, wat resulteerde in een totaalbedrag van € 59.325. Er zijn 61 corporaties in 2021 met een visitatie gestart (2020: 46; 2019: 107; 2018: 97; 2017: 38). Van 61 corporaties is in 2021 de vierjaarlijkse bijdrage ontvangen (15 corporaties zijn in 2020 gestart). De gemiddelde betaalde bijdrage aan SVWN per visitatie bedroeg € 7.660 (2020: € 4.946). Contributie werd voldaan door 283 corporaties. Voor corporaties met meer dan 1.000 vhe was de bijdrage € 593 in 2021, voor corporaties met minder dan 1.000 vhe € 297. Het totale bedrag aan jaarlijkse bijdragen 2021 kwam hiermee op € 157.161. De corporaties die niet aan het jaarlijkse betalingsverzoek hebben voldaan zijn gespecificeerd in bijlage 3.

8. Werk derden

Inhuur beleidsadviseurs	247.792	227.942
Inhuur secretariaat	33.413	45.574
Accreditatiecommissie	12.446	16.237
College van Deskundigen	5.755	4.800
Overige inhuur en uitzendkrachten	-	1.000
	<u>299.406</u>	<u>295.553</u>

De kosten voor de inhuur van beleidsadviseurs waren hoger dan in 2020, de oorzaak hiervan is gelegen in de vacature beleidsadviseur alsmede het nadien inwerken van de nieuw aangetrokken beleidsadviseur.

De Accreditatiecommissie voerde in 2021 bij 1 bureau onderzoek uit voor een heraccreditatie, 2020: 2 heraccreditaties + 1 herbeoordeling).


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
9. Personeelslasten		
Lonen en salarissen	103.823	70.142
Sociale lasten	14.067	8.840
Pensioenlasten	15.550	13.327
	<u>133.440</u>	<u>92.309</u>
<p>In 2021 was bij de stichting 1 directeur/bestuurder (0,9 fte) in dienst alsmede gedurende vier maanden een beleidsadviseur.</p> <p>De Raad van Toezicht stelt de bezoldiging van de directeur-bestuurder vast. Het vaste brutosalaris van de directeur-bestuurder bedroeg over 2021 (inclusief vakantiegeld) € 78.910. Voor de verantwoording voor de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) wordt verwezen naar bijlage 2.</p>		
10. Afschrijvingen		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	<u>627</u>	<u>569</u>
Overige bedrijfslasten		
11. Overige personeelslasten		
Kantiekosten en kostenvergoedingen	584	1.634
Opleidingskosten-cursusgelden	6.915	-
Wervingskosten	604	-
Vergoedingen Raad van Toezicht	22.389	21.973
	<u>30.492</u>	<u>23.607</u>
12. Huisvestingslasten		
Huur onroerende zaak	<u>16.090</u>	<u>12.640</u>
13. Exploitatielasten		
Huur zaal en inventaris	9.903	13.985
Kosten symposium	1.625	-
	<u>11.528</u>	<u>13.985</u>
14. Kantoorlasten		
Kantoorkosten	2.822	3.058
Promotiekosten	898	4.528
Automatiseringslasten	12.191	9.990
	<u>15.911</u>	<u>17.576</u>


Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland te Utrecht

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
15. Algemene lasten		
Accountantskosten	8.640	7.500
Administratiekosten	15.783	21.724
Advieskosten	11.526	-
Verzekeringen	1.286	1.294
Ontwikkeling en onderzoek	63.562	38.127
Parkeerkosten	106	99
Overige algemene lasten	-	70
	<u>100.903</u>	<u>68.814</u>

De kosten voor ontwikkeling en onderzoek hebben betrekking op de begeleiding van de visitatie-experimenten, analyses van de resultaten van uitgevoerde visitaties. Ook zijn er twee extra analyses geschreven op onderdelen governance en presteren naar vermogen.

Financiële baten en lasten
16. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rente deposito	-	209
	<u>-</u>	<u>209</u>

17. Rentelasten en soortgelijke lasten

Rente en kosten rekening-courant bankiers	-1.329	-689
Rente crediteuren	-415	-
Rente en kosten Belastingdienst	-231	-
	<u>-1.975</u>	<u>-689</u>

18. Belastingen saldo

Vennootschapsbelasting	-	14.353
Mutatie actieve belastinglatentie	11.122	-
	<u>11.122</u>	<u>14.353</u>



Ondertekening bestuur voor akkoord

Utrecht, 3 maart 2022

mr. C.N. Siewers (directeur-bestuurder)

Raad van Toezicht:

ir. G.C.F.M. Depla (voorzitter)

N.T. Stukker MSc

mw. drs. S.J.J.M. Muijers MMC

drs. S.J.L. van der Velde

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland zijn gericht op het ontwikkelen en in stand houden respectievelijk borgen van een geobjectiveerd en onafhankelijk stelsel van visitaties voor woningcorporaties in Nederland.

Vestigingsgegevens

Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland (statutaire zetel Utrecht, geregistreerd onder KvK-nummer 30265910) is gevestigd op de Weg der Verenigde Naties 1 te Utrecht.

Jaarrekeningregime

Deze jaarrekening is overeenkomstig RjK C1 Kleine organisaties zonder winststreven opgesteld.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR HET OPSTELLEN VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slecht opgenomen voor zover ze op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden verwerkt als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Pensioenverplichtingen aan werknemers

Het pensioen is ondergebracht bij het pensioenfonds voor de woningcorporaties, SPW. Per 31 december 2021 bedraagt de dekkingsgraad 126% met een gemiddelde over 2021 van 118,8%.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa/ Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de kostprijs afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de vordering gewaardeerd tegen geamortiseerde

kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten. Indien nodig wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen, waaronder voorzieningen voor oninbaarheid. Latente belastingvorderingen worden slechts gewaardeerd voor zover er naar verwachting voldoende toekomstige belastbare winst zal zijn om ze te realiseren.

Latente belastingvorderingen worden berekend op basis van de meest recente wettelijk vastgestelde belastingtarieven en gewaardeerd op nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde of, als beperkingen in de vrije beschikbaarheid daartoe aanleiding geven, op een lagere waarde.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij de waarde bij het ontstaan van de schuld afwijkt van de nominale waarde. In dat geval wordt de schuld gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Afwijkingen tussen de kostprijs en de nominale waarde kunnen onder meer ontstaan door (dis)agio of transactiekosten.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil van de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor genoemde waarderingsgrondslagen. Lasten die hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengsten

Onder opbrengsten wordt verstaan de opbrengsten uit jaarlijkse bijdragen, visitatiebijdragen en levering van diensten, onder aftrek van over deze omzet geheven belastingen. Over de jaarlijkse contributie is de stichting geen omzetbelasting verschuldigd. De opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Voor de visitatiebijdrage is dit het moment waarop de visitatie door het geaccrediteerde bureau wordt gestart.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de verkrijgingsprijs, op basis van de verwachte gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen de geldende tarieven over het resultaat voor belastingen volgens de staat van baten en lasten, rekening houdende met (permanente) verschillen tussen de fiscale winstberekening en de winstberekening volgens de jaarrekening.

OVERIGE TOELICHTING

Vermogen

In artikel 4 van de statuten staat het volgende vermeld over het gevormde vermogen:

- a. inkomsten die de stichting verwerft door middel van de inning van tarieven, die door de stichting aan woningcorporaties in rekening worden gebracht voor uitgevoerde visitaties;
- b. inkomsten inzake de verrichte accreditatiewerkzaamheden bij organisaties die voor accreditatie in aanmerking wensen te komen en organisaties die geaccrediteerd zijn;
- c. inkomsten inzake andere door de stichting verrichte (advies- en/of voorlichtings-) werkzaamheden;
- d. subsidies;
- e. giften;
- f. legaten en hetgeen door erfstelling verkregen wordt; en
- g. andere baten.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Ondertekening van de jaarrekening

Utrecht, maart 2022

Bestuur:

Mw. mr. C.N. Siewers
(directeur-bestuurder)

Raad van Toezicht:

ir. G.C.F.M. Depla
(voorzitter)

mw. drs. S.J.J.M Muijers MMC

N.T. Stukker MSc

drs. S.J.L. van der Velde

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Inhoud

Voorwoord	3
2021 in cijfers	4
Missie	4
Voorwoord directeur-bestuurder	4
Profiel en organisatie	6
Nevenactiviteiten	6
Commissies	6
Doelen	7
Aanpak voor de komende periode	10
Verslag van de Raad van Toezicht	11
Samenstelling	11
Rooster van aftreden en mutaties	12
Jaarrekening 2021	14
Balans per 31 december 2021	
Staat van baten en lasten over 2021	
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	
Toelichting op de balans per 31 december 2021	
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	
Overige toelichting	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	29
Bijlagen	
1: Verantwoording ZBO-taak 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland	34
2: WNT-verantwoording 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland	37
3: Woningcorporaties die de jaarlijkse contributie in 2021 niet hebben betaald	42

Voorwoord

Het is een mooi moment om terug te kijken op 2021, op de resultaten en de inspanningen. Ook afgelopen jaar was Corona niet weg te denken uit ons leven. In 2020 maakten we al de switch naar digitaal waardoor de visitaties door konden blijven gaan. Dr. J.J. (Jos) Koffijberg (Galan groep) en prof. mr.dr. J.A. (Hans) de Bruijn (TU Delft) schreven een essay over het functioneren van de lokale driehoek op basis van ervaringen en inzichten uit ruim 100 visitaties. De uitgebreide visitatierapporten bieden een schat aan ‘vertellende’ informatie over de ervaringen in de praktijk. We richten de blik ook verder vooruit door terug te kijken in de tijd. Op 1 juli 2009 werd SVWN opgericht en op 1 januari 2022 bestond SVWN precies 12,5 jaar. Om daar aandacht aan te geven, hebben we interviews gehouden onder andere met mensen die destijds betrokken waren bij de oprichting van SVWN en het visitatiestelsel. De interviews staan op onze [website](#) en geven een mooi inzicht in alle kleine veranderingen die in de loop der tijd samen een grote verandering maken.

Visitatie geeft huurders, gemeenten en andere externe stakeholders een instrument in handen dat hen helpt om beter samen te werken met woningcorporaties. Visitatie biedt corporaties handvatten voor leren en verbeteren. Naast leren en verbeteren is visitatie ook belangrijk hulpmiddel voor corporaties om zich te verantwoorden naar huurders, gemeenten en andere belanghebbende. Het klimaat voor woningcorporaties verandert. Er wordt weer meer verwacht van woningcorporaties om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van de woningnood, het verduurzamen van woningen, en het verbeteren van de leefbaarheid in buurten. Dat lukt in een vruchtbare samenwerking met andere (lokale) partijen. Dat geldt ook voor visitatie. We danken daarom onze oprichters Aedes, VNG, VTW, Woonbond en het ministerie van BZK, de visiterende bureaus Raeflex, Pentascope, Procorp, Cognitum en Ecorys, de corporaties die hebben deelgenomen aan de visitatie-experimenten, de gemeenten, huurdersorganisaties en de Autoriteit woningcorporaties voor hun betrokkenheid en het constructieve overleg. We zetten dit ook in 2022 graag voort.

Ir. Staf Depla
voorzitter Raad van Toezicht SVWN

Verantwoording ZBO-taak 2021 **Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland**

Aanwijzingsbesluit

Per 1 juli 2015 heeft de Minister voor Wonen en Rijksdienst bij Besluit (van 26 juni 2015, nr. 2015-0000319404, Aanwijzingsbesluit Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland) de Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland aanwezen als onafhankelijke instantie, bedoeld in artikel 53a, eerste lid, van de Woningwet. Uit het aanwijzingsbesluit en de wettelijke taak vloeit voort dat de stichting valt onder de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen, en wel voor de (deel)taak van het 'aanwijzen van deskundige instanties', dat wil zeggen de accreditatie van bureaus die visitaties mogen uitvoeren bij woningcorporaties.

Op grond van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen moet SVWN een afzonderlijke administratie bijhouden 'ter zake van de wettelijke taken en werkzaamheden' en in haar jaarrekening die taken en werkzaamheden afzonderlijk verantwoorden. De jaarrekening moet voor 15 maart zijn opgesteld en aan de minister worden gestuurd. Ook moet SVWN voldoen aan verplichtingen uit de Archiefwet; in 2021 deden zich op dit gebied geen bijzonderheden voor.

Basis voor kostentoerekening

Op 30 november 2015 heeft de Raad van Toezicht de systematiek van kostentoerekening voor de wettelijk taak (accreditatie) vastgesteld. De toerekening is gebaseerd op de identificatie van de specifieke werkzaamheden die verbonden zijn aan deze taak. Deze werkzaamheden betreffen:

1. beoordelingsprocedure: beoordeling door de accreditatiecommissie van bureaus die willen worden en - in het kader van controle - van bureaus die al geaccrediteerd zijn;
2. steekproefsgewijze toetsing van (concept-) visitatierapporten en correspondentie daarover (o.m. beoordelingsbrieven) met geaccrediteerde bureaus; deze werkzaamheden behoren zowel tot de accreditatietaak (toezien op kwaliteit geaccrediteerde bureaus) als tot de taak van de borging, instandhouding en ontwikkeling van de visitatiemethodiek;
3. advies, coördinatie en overleg: onder meer juridisch advies over accreditatiebepalingen, coördinatie en overleg met geaccrediteerde bureaus en intern;
4. inzet secretariaat voor de accreditatietaak;
5. werkzaamheden voor de accreditatietaak door de directeur-bestuurder: accreditatiebeslissingen, jaarlijkse evaluatiegesprekken met geaccrediteerde bureaus in het kader van monitoring van de accreditatie, ontwikkeling accreditatietaak (reglementen, beoordelingskader), in- en extern overleg, verantwoording
6. boekhouding, financiële verantwoording en accountantscontrole voor de accreditatietaak.

De Raad van Toezicht heeft bepaald dat de kosten van de steekproefsgewijze toetsing van (concept-) visitatierapporten voor 50% toegerekend moeten worden aan de accreditatietaak en voor 50% aan de tot de andere taken van SVWN (in het bijzonder de taak van borging en ontwikkeling van de visitatiemethodiek; de toetsing genereert feedback die o.m. wordt verwerkt in FAQ's en periodieke aanpassing van de methodiek.

De kosten van de inzet van de directeur-bestuurder voor de wettelijke taak worden, op grond van een inschatting (gebaseerd op ervaring en urenregistratie) naar rato toegerekend. Op grond van ervaring, bestede uren in de tweede helft van 2015 en verwachtingen voor de komende jaren heeft de Raad van Toezicht dit aandeel vastgesteld op 25%. Dat betekent dat 25% van de werktijd en daarmee de salariskosten worden toegerekend aan de wettelijke taak (accreditatie).

Voor de komende jaren worden de uitgaven voor de accreditatietaak begroot op gemiddeld ca. € 99.000 per jaar. Per jaar zal dat variëren, onder meer afhankelijk van het aantal accreditatiebeoordelingen (vanwege aflopen termijnen geaccrediteerde bureaus) en het aantal visitaties (consequenties voor werkzaamheden voor toetsing visitatierapporten).

Kosten wettelijke taak (accreditatie) 2021

	2021	2020
	€	€
Beoordeling door accreditatiecommissie	9.900	16.237
Steekproefsgewijze toetsing visitatierapporten (50%)	31.213	33.700
Advies, coördinatie en overleg in- en extern	4.950	3.760
Secretariaat	1.000	1.000
Inzet directeur-bestuurder (25%)	27.279	23.077
Financiële verantwoording en accountant	3.000	3.000
	77.342	80.774

De accreditatiecommissie heeft in 2021 bij één bureaus een accreditatiebeoordeling uitgevoerd in verband met het aflopen van de accreditatietermijn (2020: 2).

Het aantal visitaties in 2021 was lager dan in 2020, maar vanwege de ontwikkelingen rond Corona, de evaluatie van methodiek 6.0 en het geringe aantal visitaties in 2021 vielen de kosten van de steekproefsgewijze toetsing van (concept-) visitatierapporten hoger uit dan in het voorgaande jaar.

De secretariaatskosten voor de accreditatietaak betreffen voornamelijk het maken van afspraken voor de evaluatiegesprekken met geaccrediteerde bureaus en correspondentie over de betaling van de accreditatiefee. De kosten van financiële verantwoording en accountant zijn gebaseerd op een schatting.

Opbrengsten wettelijke taak (accreditatie) 2021

	2021	2020
	€	€
Initiële accreditatiebijdrage	-	-
Jaarlijkse accreditatiebijdrage	59.325	58.325
Bijdrage uit algemene middelen	18.017	22.449
	77.342	80.774

De opbrengsten die specifiek verband houden met de accreditatietaak bestaan uit bijdragen die de visiterende bureaus aan SVWN betalen. Bureaus die zich voor een eerste maal willen laten accreditieren betalen een initiële vergoeding van € 11.865 (tarief 2021). Geaccrediteerde bureaus betalen een jaarlijkse vergoeding van € 11.865 (tarief 2021). Er waren op 1 januari 2021 vijf geaccrediteerde bureaus. Dat heeft in 2021 geleid tot een totale opbrengst uit jaarlijkse accreditatiebijdragen van €59.325.

De kosten die zijn gemoeid met de accreditatietaak zijn hoger dan de opbrengsten uit deze specifieke accreditatievergoedingen. Het verschil wordt gedekt uit de algemene middelen, die op hun beurt voornamelijk gevoed worden uit (naast accreditatiebijdragen voor visiterende bureaus) bijdragen van de woningcorporaties. Dit is in lijn met de brief van de minister bij het Aanwijzingsbesluit.

Tarieven

De tarieven die specifiek met de wettelijk taak (accreditatie) samenhangen, betreffen de accreditatiebijdragen door de visiterende bureaus. Voor 2022 worden de accreditatietarieven verhoogd met 1,7%, uitgaande van inflatiecorrectie waarbij 1 augustus als peildatum voor de inflatie (CPI) geldt. De tarieven voor 2021 zijn vastgesteld conform de systematiek die met de oprichters is besproken en vastgesteld (inflatiecorrectie (CPI) met peildatum 1 augustus).

Voor 2022 zijn de tarieven ten opzichte van 2021 als volgt bepaald:

- Initiële accreditatiebijdrage: € 12.150 (2021: € 11.865);
- Jaarlijkse accreditatiebijdrage: € 12.150 (2021: € 11.865).

BIJLAGE 2

WNT-verantwoording 2021 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2021 bedragen x € 1	C.N. Siewers
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	75.501
Beloningen betaalbaar op termijn	12.075
<i>Subtotaal</i>	<i>87.576</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	188.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	87.576
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2020 bedragen x € 1	C.N. Siewers
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	15/04 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	56.195
Beloningen betaalbaar op termijn	10.820
<i>Subtotaal</i>	<i>67.015</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	142.375
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	67.015
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2020	
bedragen x € 1	S.J.L. van der Velde
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	15/02 – 15/04
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	1.154
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	<i>1.154</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	142.375
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	1.154
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2020	
bedragen x € 1	J.J. Koffijberg
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 15/02
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	13.947
Beloningen betaalbaar op termijn	2.505
<i>Subtotaal</i>	<i>16.452</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	25.125
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	16.452
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2021			
bedragen x € 1	S.J.L. van der Velde	G.C.F.M. Depla	S.J.J.M. Muijers
Functiegegevens	Lid en Vicevoorzitter	Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	4.093	6.095	4.093
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	30.150	6.700
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging totaal	4.093	6.095	4.093
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2021		
bedragen x € 1	N.T. Stukker	W.P. Beekers
Functiegegevens	Lid	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	4.093	4.093
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	6.700	6.700
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging totaal	4.093	4.093
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2020			
bedragen x € 1	S.J.L. van der Velde	G.C.F.M. Depla	S.J.J.M. Muijers
Functiegegevens	Lid en Vicevoorzitter	Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	3.995	5.993	3.995
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	30.150	6.700
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	3.995	5.993	3.995
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2020			
bedragen x € 1	N.T. Stukker	W.P. Beekers	
Functiegegevens	Lid	Voorzitter	
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	
Bezoldiging			
Bezoldiging	3.995	3.995	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	6.700	6.700	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	3.995	3.995	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	

BIJLAGE 3:

Woningcorporaties die de jaarlijkse contributie in 2021 niet hebben betaald

Stand per 31 december 2021

L-nr	Naam	Plaatsnaam	VHE's in bezit	Niet betaald sinds
L1666	Stichting Habion	HOUTEN	12.578	2012
L0274	Stichting Woonwenz	VENLO	9.816	2015
L0943	Stichting Woongoed Middelburg	Middelburg	6.350	2021
L1753	Stichting Wetland Wonen Groep	VOLLENHOVE	3.384	2014
L0056	Stichting Woningbouw Achtkarspelen	BUITENPOST	3.060	2010
L1525	Stichting Woningbeheer De Vooruitgang	VOLENDAM	1.185	2010
L0338	Bouwvereniging Huis en Hof	ZUIDLAND	22	2010