



2011

OP STOOM

Jaarverslag 2011 Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland

Inhoud

Voorwoord	4
1. Directieverslag	6
Inleiding over de SWWN	6
Terugblik op 2011	8
Organisatie SWWN	19
2. Verslag van de Raad van Toezicht	22
3. Jaarrekening 2011	26
Balans per 31 december 2011	26
Staat van baten en lasten over 2011	28
Kasstroomoverzicht 2011	29
Toelichting op de jaarrekening	30
Toelichting op de balans per 31 december 2011	34
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2011	39
4. Overige gegevens	43
5. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44
Bijlage 1 Diverse specificaties; maakt geen onderdeel uit van de jaarrekening	46
Bijlage 2 Rooster van aftreden en (neven-)functies leden Raad van Toezicht	48
Bijlage 3 Corporaties die de jaarlijkse contributie 2011 niet hebben betaald	51

Voorwoord

Het verslagjaar 2011 was het tweede volle jaar dat de Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland (SVWN) operationeel was. Er is hard en creatief doorgewerkt op de basis die in 2010 is gelegd. Dit jaar waren er vele belangrijke ontwikkelingen, waardoor de SVWN de wind in de zeilen kreeg.

Op verzoek van gevisiteerde corporaties en de visiterende bureaus heeft SVWN een forse doorontwikkeling gemaakt van de standaardmethode waarmee gevisiteerd wordt, leidend tot Methodiek Maatschappelijke Visitatie 4.0. Belangrijke verbeterpunten betroffen de onderdelen 'governance' en 'presteren naar vermogen' en de vergelijkbaarheid van de gegeven scores op de diverse onderdelen. De SVWN heeft een methodiek ontwikkeld en vastgesteld voor de allerkleinste corporaties om ook hen maximaal, maar toegesneden, bij dit belangrijke stelsel te betrekken. De visitatie moet een hulpmiddel zijn bij het steeds beter laten functioneren van woningcorporaties, geen administratieve last. Het onderzoek van de Commissie Inventarisatie Visitatie, onder leiding van drs. G. Anderiesen, ingesteld door Aedes, leverde positieve en bruikbare resultaten op. Kernuitkomst was dat een grote meerderheid van de bestuurders visitatie zag als een wezenlijk en belangrijk element voor de sector om zich te (blijven) verbeteren. De aanbevelingen aan de SVWN zijn alle overgenomen. Deze betroffen met name het instellen van een Gebruikersforum, een aparte methodiek voor kleine corporaties en de wijze van innen van de SVWN-bijdrage (niet meer rechtstreeks maar via de bureaus). In april 2011 hielden we een succesvolle bijeenkomst voor alle stakeholders waar o.a. de nieuwe methodiek werd gepresenteerd inclusief de aanpassing in de visitatiemethodiek voor de kleinste corporaties (< 1.000 vhe).

Het aantal visitaties is in 2011 zeer hoog gebleven. Leden van Aedes en de VTW maakten serieus werk van hun verplichting om zich éénmaal per vier jaar te laten visiteren. Ook de betreffende besturen van deze verenigingen hebben zich actief opgesteld om hun achterban hiertoe op te roepen en het belang duidelijk te maken. De steun voor dit stelsel in de sector is sterk groeiende blijkens het grote aantal visitaties. De SVWN gaat op kritische geluiden, hoe individueel ook, steeds positief en constructief in.

Graag dank ik hier ook opnieuw, de oprichters van de SVWN, te weten Aedes, het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (voorheen VROM/WWI), de VTW, de Woonbond en de VNG. We hebben het afgelopen jaar constructief samengewerkt, opnieuw een goede doorontwikkeling gemaakt van het stelsel en kunnen constateren dat er een groot, feitelijk en maatschappelijk draagvlak voor is. Aan dit resultaat is hard gewerkt en bijgedragen door een klein, flexibel en zeer deskundig bureau, onder leiding van mw. Marchesini-Franso, waarvoor eveneens veel dank.

drs. S.P.M. de Waal

voorzitter Raad van Toezicht

1 Directieverlag

Inleiding over de SVWN

De Stichting Visitaties Woningcorporaties Nederland (SVWN) is op 1 juli 2009 opgericht (en sinds 1 oktober 2009 operationeel) met als doel een geobjectiveerd en onafhankelijk stelsel van visitaties voor Woningcorporaties te bewaken, te beheren en door te ontwikkelen.

De SVWN is opgericht door het ministerie van Wonen, Wijken en Integratie (nu Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties), Aedes vereniging van woningcorporaties, Vereniging De Nederlandse Woonbond en de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties.

Woningcorporaties hebben zich binnen en buiten Aedes verbonden aan een tweetal codes: de Aedescode en de Governancecode Woningcorporaties. In beide codes wordt verwezen naar Visitatie als verantwoordingsinstrument voor het maatschappelijk presteren van corporaties. De vierjaarlijkse onafhankelijke, externe en gezaghebbende visitatie maakt een onderdeel uit van beide codes.

De visitatiemethodiek biedt woningcorporaties de gelegenheid om op een eenduidige manier maatschappelijke verantwoording af te leggen aan hun stakeholders over geleverde prestaties, te leren en te verbeteren.

De directie van de stichting wordt gevormd door mevrouw drs. L. Marchesini-Franso die de rol van directeur-bestuurder vervult. De Raad van Toezicht wordt voorgezeten door drs. S.P.M. de Waal. Voor de samenstelling van de gehele Raad van Toezicht en het rooster van aftreden wordt u verwezen naar de beschrijving van de organisatie van de SVWN op pagina 19 en naar bijlage 2.

“Wat kan bij ons nog beter?”

Gerrit Teunis is directeur bestuurder bij Beter Wonen Vechtdal, een corporatie in Noord Oost Overijssel die afgelopen jaren drie keer werd gevisitieerd.

Als criticaster is hij content met de rol van de SVWN.

“Met de huidige visitatie-methodiek ben ik zeer content. Het belang en de waarde van een visitatie zit voor mij in de aspecten leren & verbeteren en het afleggen van verantwoording aan de buitenwereld. Bij het onderdeel leren & verbeteren kijk ik als directeur-bestuurder heel



Gerrit Teunis

nadrukkelijk naar datgene wat binnen onze organisatie verder kan worden verbeterd en wat

Directeur-bestuurder Beter Wonen Vechtdal

we met elkaar nog hebben te leren. Tijdens de laatste visitatie heb ik met de commissie uitvoerig gediscussieerd over de wijze waarop stakeholders beter kunnen worden betrokken bij het beleid van Beter Wonen Vechtdal. Uitkomst daarvan; betrek hen niet alleen bij de beleidsontwikkeling, maar ook bij de uitvoering en het resultaat.

Beter Wonen Vechtdal heeft haar wortels in de lokale samenleving en heeft veel direct contact met klanten. Aan hen wil ik dan ook graag verantwoording afleggen!”

Terugblik op 2011

In dit hoofdstuk leest u wat in 2011 is gerealiseerd.

Toetsen van concept-visitatierapporten

In 2011 (vanaf januari) is gestart met het werken met de aangepaste visitatiemethodiek: Maatschappelijke Visitatie 4.0. In het begin heeft de SVWN omwille van een uniforme toepassing van de methodiek alle rapporten getoetst op de toepassing van de methodiek en de transparantie van het oordeel. In de loop van 2011 zijn we dat steekproefsgewijs gaan doen. Door de eenduidigere methodiek zijn de verschillen in rapportage tussen de bureaus aanzienlijk kleiner geworden.

Betrekken van kantoorruimte

In maart 2011 is een eigen kantoorruimte betrokken aan de 2^e Dorpsstraat in Zeist. In dat kantoor, waar ook andere kleine zakelijke dienstverleners gehuist zijn, zijn drie werkplekken geïnstalleerd en er kan gebruik gemaakt worden van drie verschillende spreek-/vergaderruimtes.

Bijeenkomst in het kader van de aanpassingen in de visitatiemethodiek

Op 4 april 2011 is in Utrecht een bijeenkomst voor belangstellenden gehouden waarin de aanpassingen in de visitatiemethodiek zijn toegelicht en de aangepaste methode formeel is aangeboden aan de oprichters van de SVWN. De bijeenkomst is bezocht door ruim 60 personen (met name vanuit de corporaties).

Rapport Commissie Inventarisatie Visitatie

In mei 2011 is het rapport van de Commissie Inventarisatie Visitatie (onder voorzitterschap van de heer drs. G. Anderiesen) gepresenteerd. De commissie constateert een groot draagvlak in de sector voor visitatie, met name bij diegenen die een visitatie hebben laten uitvoeren en die bekend zijn met het systeem. De aanbevelingen die gericht zijn op een verbetering van het stelsel hebben wij alle actief opgevolgd.

Aanpassing van visitatiemethodiek voor de allerkleinste corporaties (< 500 vhe)

Op verzoek van Aedes is een aanpassing van de methodiek voor de allerkleinste corporaties vastgesteld. Er bestond al een werkwijze voor corporaties met minder dan 1.000 vhe. Deze was echter nog te omvangrijk en kostbaar voor de allerkleinsten. Met behulp van prof. dr. J. van der Schaar is een aanpassing vastgesteld waardoor corporaties met minder dan 500 vhe nu een visitatie kunnen laten uitvoeren voor maximaal € 5.000,-.

Oriëntatie Gebruikersraad en College van Deskundigen

Het voorstel van de SVWN om een Gebruikersraad in te richten werd in eerste instantie niet door alle oprichters omarmd. Vanuit de SVWN heeft adviesbureau B&A de opdracht gekregen om een oriëntatie uit te voeren bij de oprichters over de eisen en wensen die er leven met betrekking tot de inrichting van een Gebruikersraad en een College van Deskundigen. Op basis van deze uitkomsten wordt in 2012 daadwerkelijk een Gebruikersforum ingericht en het College van Deskundigen bemenst. Het Gebruikersforum heeft tot doel de directie en het College van Deskundigen te voeden met ervaringen en bevindingen met het visitatierapport en het visitatiestelsel.

'Visitatie is voor iedereen van belang!'

Margaret Zeeman, directeur bestuurder Juthpaas Wonen en sinds maart 2012 lid van het SVWN Gebruikersforum.

'De waarde van visitatie zit voor mij in de onafhankelijke, niet-gekleurde verantwoording die ik aan de hand van het visitatierapport kan doen richting bestuur en stakeholders. Visitatie toetst of datgene wat wordt beloofd, ook is waargemaakt.

De uitkomsten van een visitatietraject worden intern verspreid onder de medewerkers en onder andere besproken tijdens een personeelsbijeenkomst. Uiteraard worden de uitkomsten ook gedeeld met stakeholders zoals het huurdersplatform, de gemeente en de politiek met als doel eens op een andere manier met hen in gesprek te komen.

Voor het nieuwe ondernemingsplan van Juthpaas Wonen maak ik gebruik van de uitkomsten van de meest recente visitatie omdat deze aangeven waar de focus moet komen te liggen.



Margaret Zeeman,

directeur-bestuurder Juthpaas Wonen

Hoewel ik het kostbaar blijf vinden, is de huidige methodiek in mijn ogen goed bruikbaar. Dat corporaties die geen lid van Aedes (meer) zijn zich kunnen onttrekken aan visitatie en daardoor geen inzage geven in hetgeen ze doen, vind ik een slechte zaak. Wanneer we dat, als sector, niet centraal of gezamenlijk kunnen regelen, dan moet het wat mij betreft bij wet geregeld worden.

Visitatie is namelijk voor iedereen van belang!'

Aanpassing staffel

Eenmaal per vier jaar, bij de start van de visitatie wordt een bijdrage aan de corporaties gevraagd. Deze bijdrage is afhankelijk van de omvang van de corporatie. Deze staffel is per 1 oktober 2011 aangepast: de staffel maakte de belasting voor de kleine corporaties onevenredig hoog. In overleg met de oprichters is de staffel herzien. De totale kosten voor de corporaties nemen niet toe, alleen de lasten worden eerlijker verdeeld.

Aanpassing wijze van factureren

De vierjaarlijkse factuur die corporaties ontvangen bij de start van een visitatie wordt vanaf 2012 niet meer door ons verstuurd maar door de bureaus. De voorbereidingen hiervoor zijn in 2011 getroffen.

Accreditatie van de bestaande visiterende bureaus

De bureaus die vanuit het verleden een voorlopige accreditatie hadden zijn in 2011 formeel door een daarvoor ingestelde Accreditatiecommissie onder voorzitterschap van de heer P. Corstiaans getoetst aan de accreditatiecriteria. Voor bijna alle bureaus leidde deze procedure tot een accreditatie onder voorwaarden. Deze bureaus hebben een jaar de tijd

gekregen om aanpassingen te plegen opdat zij na afloop van dat jaar kunnen voldoen aan de criteria. Hiervoor zullen in de zomer van 2012 nieuwe accreditatiegesprekken en –bezoeken plaats vinden.

KWH heeft naar aanleiding van de toetsing besloten per september 2012 te stoppen met visitatie: de accreditatie staat niet toe dat eigen leden worden gevisiteerd. KWH kiest ervoor zich niet deze beperking op te leggen.

Initiële accreditatie Cognitum

In 2011 heeft Resources Global Professionals op last van haar moederorganisatie in Amerika besloten te stoppen met visiteren. De activiteiten worden voortgezet in een nieuwe BV. Cognitum genaamd. Cognitum heeft in 2011 een accreditatieprocedure doorlopen en een accreditatie verkregen vanaf 1 januari 2012. De bureaus die vanaf 1 januari 2012 een accreditatie hebben zijn:

- Cognitum
- Ecorys
- KWH
- Pentascope
- Procorp
- PWC
- Raeflex

Digitale Nieuwsbrief

Vanaf februari 2011 verzendt de SVWN gemiddeld eenmaal per kwartaal een digitale nieuwsbrief naar alle relaties. De groep van circa 500 ontvangers wordt gevormd door corporaties, visiterende bureaus en de oprichters van de SVWN.

Certificering visitatoren

In de statuten is bij de oprichting van de Stichting vastgelegd dat er naast een stelsel van accreditatie ook een stelsel van certificering van visitatoren zou worden opgezet. In het afgelopen jaar is gewerkt aan de vormgeving hiervan. Bij de uitwerking liepen we aan tegen een grote overlap met de accreditatieprocedure: de accreditatiecriteria eisen van de bureaus dat ze een kwaliteitsbeleid hebben met betrekking tot hun visitatoren: de werving en selectieprocedure, de beoordelingsprocedure en het inwerk- en opleidingsplan moet beschreven zijn en aantoonbaar geïmplementeerd. Het door SVWN beoordelen van visitatoren leidt niet overtuigend tot een betere kwaliteit. Besloten is dan ook voorlopig geen invulling te geven aan certificering van visitatoren. Daarentegen zullen de accreditatiecriteria op dit punt aangescherpt worden en zal er vorm gegeven worden aan deskundigheidsbevordering voor alle visitatoren.

De bekostiging

De inkomsten van SVWN zijn samengesteld uit:

- Een jaarlijkse bijdrage van corporaties
- Een bijdrage van corporaties bij de start van de visitatie
- Initiële accreditatiefee van nieuwe te accrediteren bureaus (incidenteel)
- Accreditatiefee van geaccrediteerde bureaus
- Bijdrage van oprichters
- Rente

Jaarlijkse bijdrage

In 2011 zijn de corporaties voor de tweede maal belast met met een jaarlijkse bijdrage. Voor corporaties met meer dan 1.000 vhe is de bijdrage € 500. Voor corporaties met minder dan 1.000 vhe is de bijdrage € 250.

“Investeer in kwaliteit visitatoren!”

Jan Hauwert is bestuurder bij Woonbron Rotterdam, de corporatie is inmiddels twee keer gevisiteerd.

“Het belang van visitatie heeft twee belangrijke karakteristieken. Ten eerste omdat bij visitatie een onafhankelijke partij van buiten naar binnen kijkt. Onze partners vragen wij ook om een oordeel, maar hun reacties gaan minder diep en hebben meestal betrekking op onderdelen.



Jan Hauwert

Directeur-bestuurder Woonbron

Het tweede karakteristieke aspect van visitatie is het belang van samenhang dat wordt aangebracht tussen onderdelen en het totaalbeeld dat daardoor ontstaat.

De uitkomsten van een visitatie worden actief opengelegd. Binnen Woonbron zijn collegae gretig om er kennis van te nemen en het biedt mij belangrijke input voor gesprekken met de RvC en het management. Ook met onze partners praten we over de uitkomsten. Die zijn met name geïnteresseerd in eigen onderdelen, het totaalbeeld is voor hen minder interessant.

De huidige visitatiemethodiek is goed ontwikkeld, objectief en leidt tot een gefundeerd oordeel. Wel blijft de kwaliteit van visitatoren wat mij betreft een kwetsbaar punt. Vandaar mijn aanbeveling om daarin te investeren! Want als we daar kwaliteit verliezen, dan bestaat de kans dat het vertrouwen in de uitkomsten van visitatie verloren raakt.”

In 2011 hebben 325 corporaties aan dit betalingsverzoek gehoorgegeven (in 2010 waren dat er 298). De totale jaarlijkse bijdrage kwam hiermee voor 2011 op € 148.000,- (begroot was € 144.000,-).

De corporaties die niet aan het jaarlijkse betalingsverzoek hebben voldaan zijn gespecificeerd in bijlage 3. Door hun betalingsweigering heeft SVWN in 2011 te maken gehad met een inkomstendering van € 29.250,-.

Het feit dat de jaarlijkse bijdrage ondanks de grotere betalingsbereidheid toch € 1.000 lager is dan in 2010 komt door de verlaging in de bijdrage voor kleine corporaties (< 1.000 vhe) van € 500 naar € 250.

Bijdrage bij de start van de visitatie

In totaal hebben 114 corporaties in 2011 een visitatie gestart. 7 corporaties hebben geweigerd de bijdrage aan de SVWN te voldoen. De gemiddelde betaalde bijdrage bedroeg € 2.950,-.

De corporaties die de bijdrage niet hebben voldaan waren:

- Woningstichting de Zaligheden
- Stichting Habion
- Woningstichting Ons Doel
- Stichting Volkshuisvesting Tiel
- Woningstichting Van Alckmaer voor Wonen
- Wonen Zuidwest Friesland
- Stichting KleurrijkWonen

Door deze betalingsweigering heeft SVWN in 2011 € 22.500,- aan inkomsten gederfd.

De totale bijdrage voor de SVWN bedroeg € 319.580 (begroot was 70 visitaties met een gemiddelde bijdrage van € 2.300 = € 161.000).

Het aantal gestarte visitaties was dus fors groter dan begroot en de omvang van de corporaties die startten was groter dan begroot (en daarmee de gemiddelde bijdrage hoger). De verwachting is dat het aantal visitaties per jaar de komende 3 jaar op een (beduidend) lager niveau zal liggen en de gemiddelde omvang van de te visiteren corporaties ook kleiner zal zijn. Dat betekent dat de inkomsten van de SVWN voor de komende jaren (beduidend) lager zullen zijn. De reserves die dit jaar zijn opgebouwd zullen conform het geformuleerde beleid de komende jaren worden aangesproken.

(Initiële) Accreditatiefee

In 2011 hebben de 7 geaccrediteerde bureaus hun fee van € 10.000 betaald en heeft Cognitum de initiële accreditatie fee van € 10.000 betaald. In totaal bedroegen deze inkomsten € 80.000,-.

Bijdrage oprichters

BZK/WWI heeft bij de start bepaald dat haar bijdrage verspreid over 2009 tot en met 2012 betaald zou worden. In 2011 bedroeg de bijdrage € 27.200,-.

Rente

De rente-inkomsten bedroegen in 2011 € 5.300,-.

Klachten en geschillen

SVWN stelt via de website een klachten- en geschillen regeling beschikbaar. In 2011 heeft 1 corporatie zich bij SVWN gemeld omdat zij het niet eens was met (delen van) het visitatierapport. SVWN pleegt hoor en wederhoor bij de visitatiecommissie en de corporatie en geeft vervolgens een oordeel over het al dan niet correct toepassen van de visitatiemethodiek in het betreffende geval. In dit geval is hierna vervolgens geen gebruik meer gemaakt van de formele klachtenprocedure.

Invulling vacature RvT

Per 1 januari 2011 heeft de heer Dittrich zich om persoonlijke redenen teruggetrokken uit de Raad van Toezicht. Na opstelling van een profiel en afstemming met Aedes als afvaardigende partij is openbaar geworven voor de ontstane vacature (In NRC Handelsblad, Volkskrant, Kwaliteit in Bedrijf, Aedesmagazine, Woonbondig, VTW-blad). Uit de circa 40 binnengekomen reacties is met drie personen een gesprek gevoerd. Dit heeft, na overleg met Aedes, geresulteerd in de benoeming van mw. dr. ir. I. Mastenbroek per 1 september 2011.

Collegiaal overleg

Behalve met de oprichtende partijen vindt ook incidenteel collegiaal overleg en afstemming plaats met het Centraal Fonds Volkshuisvesting en het Waarborgfonds Sociale Woningbouw.

“De waarde zit in de spiegel die we voorgehouden krijgen”

Bert van Rossum is directeur-bestuurder Woningbouwvereniging Vecht en Omstreken.

“Wij zijn nu twee keer gevisiteerd: in 2007 en 2011. De tweede keer in 2011 waren wij aangenaam verrast: in vergelijking met vier jaar eerder veel minder belastend voor ons als corporatie, een korte doorlooptijd en een helder rapport waar we veel aan hadden voor ons ondernemingsplan.”

“We werken in een landelijk gebied waar men elkaar kent. Belanghouders hebben geen visitatierapport nodig om te weten wat de corporatie doet. Voor ons zit de waarde dan ook vooral in de spiegel die wij voorgehouden krijgen.”

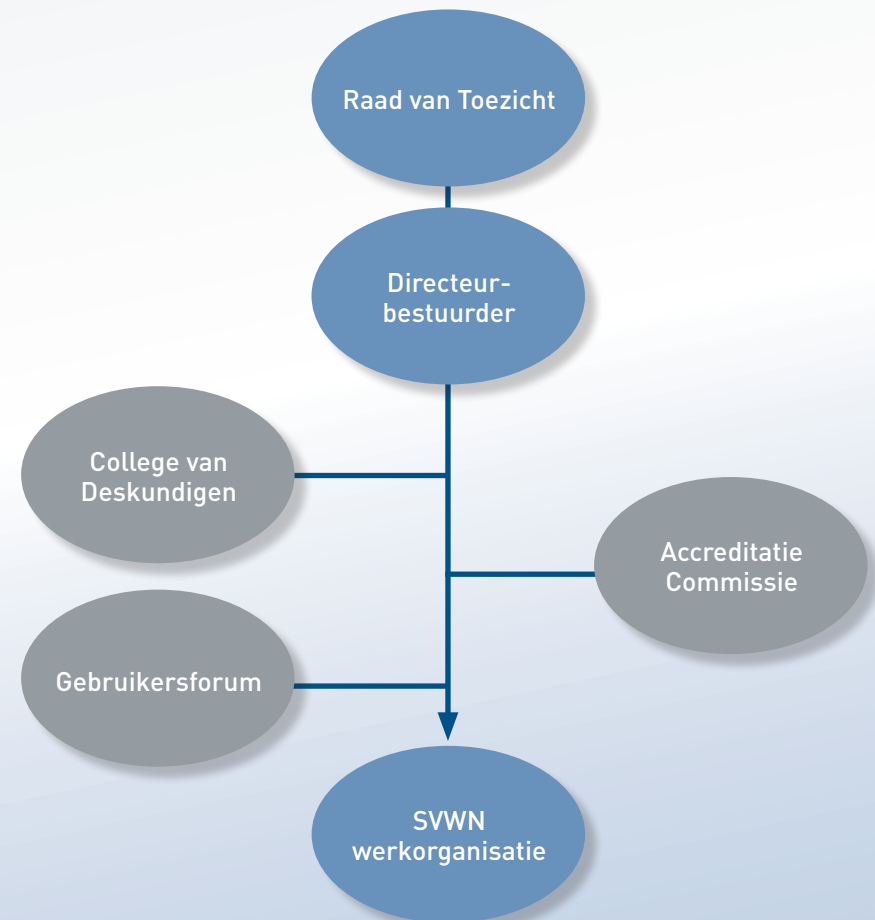


Bert van Rossum

directeur-bestuurder Woningbouwvereniging Vecht en Omstreken

Organisatie SVWN

De organisatie van de SVWN ziet er als volgt uit:





De werkorganisatie bestaat uit de directeur-bestuurder (0.9 fte) en een schil van flexibele expertise die wordt ingehuurd.

De directie van de SVWN wordt gevormd door mw. drs. L. Marchesini-Franso die naast haar rol als directeur-bestuurder van de SVWN de volgende nevenfunctie bekleedt:

- Lid van de Rekenkamercommissie in Amersfoort sinds 2010.

College van Deskundigen (in opbouw)

Dit college, dat adviseert over de verdere ontwikkeling van het visitatie-instrument, is in opbouw. Vooruitlopend op het formele College van Deskundigen heeft de Ontwikkelgroep bestaan onder leiding van prof. dr. ir. J. van der Schaar. Deze groep heeft het huidige instrument Maatschappelijke Visitatie 3.0 doorontwikkeld naar versie 4.0 en heeft een aanpak ontwikkeld voor kleinere corporaties.

Accreditatiecommissie

De Accreditatiecommissie adviseert de directie over het verlenen van accreditaties aan bureaus om visitaties uit te voeren. In 2011 zijn zes accreditatieprocedures gevoerd.

De commissie bestond in 2011 uit:

- De heer P. Corstiaans (voorzitter)
- Mw. drs. A. Blankenstein-Bouwmeesters (lid)
- Prof. dr. ir. H. Priemus (lid)
- Drs. S. de Waal (lid)

Gebruikersforum

Het Gebruikersforum wordt een platform waarin vertegenwoordigers van de achterbannen van de oprichtende partijen zitting hebben. Zij zijn de daadwerkelijke gebruikers van het visitatiestelsel en dienen als klankbord en adviseur voor de directeur en het College van Deskundigen. In 2011 zijn de voorbereidingen voor het instellen van een Gebruikersforum getroffen.

Tot slot

De Stichting onthoudt zich van het streven naar winst. Indien op enig moment redelijkerwijs een positief resultaat valt te verwachten over een periode van vier jaren zal de Stichting het overschot ten bate laten komen van de corporaties. Mocht de Stichting aanwijzingen hebben de overschotten te moeten aanwenden om de volgende periode van vier jaren kosten-batenneutraal door te komen, dan is het haar toegestaan deze overschotten te reserveren voor zover zij de kosten dekken.

2

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) van de SVWN bestaat uit vier leden en een voorzitter. Ieder lid is benoemd op voordracht van één van de oprichtende partijen. De nevenfuncties van de leden staan in bijlage 2 beschreven evenals het rooster van aftreden.



De voorzitter is drs. S.P.M. de Waal. Hij is benoemd op voordracht van de VTW. Hij is voorzitter sinds juni 2009.



Prof. dr. ir. H. Priemus (lid). Hij is benoemd op voordracht van de NederlandseWoonbond.

Dr. A.G. Schouw (lid). Hij is benoemd op voordracht van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties/WWI



De overige leden van de RvT zijn:

Mw. dr. ir. I. Mastebroek (lid). Zij is benoemd op voordracht van Aedes.



Drs. M. Kastelein (lid). Hij benoemd op voordracht van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG).

In 2011 kwam de Raad van Toezicht vier maal bijeen, te weten op:

- 7 februari 2011
- 16 mei 2011
- 4 september 2011
- 28 november 2011

De belangrijkste onderwerpen die besproken zijn:

- Jaarplan en begroting 2011
- Kwartaalrapportages
- Selectie accountant
- Inrichting accreditatieprocedure
- Wervingsprocedure en profiel lid RvT
- Inrichting en vacatieregeling College van Deskundigen en Gebruikersforum
- Rapport Commissie Anderiesen
- Benoeming mevrouw Mastenbroek
- Aanpassing in Visitatiemethodiek voor corporaties met minder dan 500 vhe
- Aanpassing staffel voor vierjaarlijkse bijdrage
- Wijze van innen van vierjaarlijkse bijdrage
- Verlenen van accreditaties
- Certificering van visitatoren
- Aanpassing van maximale zittingstermijnen RvT van 3x4 naar 2x4 jaar en bezoldiging voorzitter
- Jaarplan en begroting 2012

De Raad van Toezicht is eenmaal bijeengekomen met de oprichters op 26 augustus 2011.

De zaken die daar besproken zijn zijn:

- Jaarverslag 2010
- Opvolgingen aanbevelingen Commissie Anderiesen
- Jaarplan 2011 SVWN

Namens de Raad van Toezicht hebben de heren Schouw en De Waal een beoordelingsgesprek gevoerd met de bestuurder. Het bruto salaris van de bestuurder bedraagt € 98.000. De Raad is tevreden over het functioneren van de bestuurder en heeft een sectorconforme salarisverhoging vastgesteld van 2%.

De Raad is in 2011 niet bijeengekomen buiten de aanwezigheid van de bestuurder. De zelfevaluatie van de Raad onder begeleiding van een externe adviseur staat gepland voor februari 2012.

De leden van de RvT ontvangen een jaarlijkse vergoeding van € 3.500. De voorzitter ontvangt een vergoeding van € 4.000,-. Reiskosten worden op declaratiebasis vergoed. Aan de heren H. Priemus en S. de Waal is een extra vergoeding toegekend vanwege hun participatie in de Accreditatiecommissie van resp. € 2.300 en € 1.800 (€ 300 per dagdeel).

3 Jaarrekening

Balans per 31 december 2011

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2011		31 december 2010	
	€	€	€	€
Materiële Vaste activa (1)				
- Inventaris		5.162		2.792
Vorderingen (2)				
- Debiteuren	14.185		37.580	
- Overige vorderingen	1.910		-	
- Overlopende activa	6.915		2.723	
		23.010		40.303
Liquide middelen (3)		710.888		610.816
		<u>739.060</u>		<u>653.911</u>

PASSIVA	31 december 2011		31 december 2010	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (4)				
- Algemene reserve		695.348		583.003
Kortlopende Schulden (5)				
- Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9.125		19.921	
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.592		18.815	
- Overige schulden	-		7.735	
- Overlopende passiva	17.995		24.437	
		43.712		70.908
		<u>739.060</u>		<u>653.911</u>

Staat van baten en lasten over 2011

	Werkelijk 2011	Begroting 2011	Verschil 2011	Werkelijk 2010
	€	€	€	€
Baten				
- Opbrengsten	(6) 574.780	417.200	157.580	851.991
Lasten				
- Werk derden	(7) 150.267	120.000	30.267	86.855
- Personeelslasten	(8) 163.921	135.000	28.921	163.647
- Afschrijvingen	1.010	6.000	-4.990	704
- Huisvestingslasten	16.390	16.000	390	6.846
- Kantoor- en algemene kosten	(9) 135.885	234.000	-98.115	86.577
- Financiële baten en lasten	(10) -5.038	-	-5.038	-2.890
	462.435	511.000	-48.565	341.739
Saldo van baten en lasten	<u>112.345</u>	<u>-93.800</u>	<u>206.145</u>	<u>510.252</u>

Kasstroomoverzicht 2011

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2011	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
- Bedrijfsresultaat	107.307	
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	1.010	
Veranderingen in het werkkapitaal:		
- Mutatie vorderingen	17.293	
- Mutatie kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-27.196	
- Kasstroom uit bedrijfsoperaties	98.414	
- Rentebaten	5.038	
Kasstroom uit operationele activiteiten	103.452	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
- Investerings in materiële vaste activa	-3.380	
Mutatie geldmiddelen		<u>100.072</u>
Samenstelling geldmiddelen		
Liquide middelen per 1 januari		610.816
Mutatie liquide middelen		100.072
Liquide middelen per 31 december		<u>710.888</u>

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland, bestaan voornamelijk uit: het ontwikkelen en instandhouden respectievelijk borgen van een geobjectiveerd en onafhankelijk stelsel van visitatie voor woningcorporaties in Nederland.

Jaarrekeningregime

De jaarrekening is opgesteld op basis van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ640) "Organisaties zonder winststreven" en luidt in euro's.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Pensioenverplichtingen

De pensioenen zijn ondergebracht bij het pensioenfonds voor de woningcorporaties, SPW. Net als de meeste pensioenfondsen ondervindt ook SPW de gevolgen van de financiële crisis. Eind maart 2012 bedraagt de dekkingsgraad 101% en ligt daarmee onder het minimumniveau van 105%. Voor SVWN heeft dit geen financiële consequenties.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengst en de kosten en andere lasten van het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor vermelde waardering-grondslagen. Verliezen die hun oorsprong vinden in het verslagjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Opbrengsten

De opbrengsten omvatten de in rekening gebrachte fees, bijdragen en contributies. Daarnaast is onder de opbrengsten de ontvangen begrotingsbijdrage verantwoord. Het is nog onduidelijk of deze bijdrage onder de omzetbelasting valt. Hierover wordt nog nader overleg gevoerd met de belastingdienst in het jaar 2012. In de jaarrekening is er van uitgegaan dat geen btw verschuldigd is.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte gebruiksduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen in de afschrijvingen.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Vennootschapsbelasting

De stichting is vooralsnog niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Daarbij is de belastingdienst ervan uitgegaan dat de stichting geen winst zal maken. Als referentieperiode gelden de jaren 2010 tot en met 2013.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans per 31 december 2011

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2011	
- Aanschaffingswaarde	3.518
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-726
	<u>2.792</u>
Mutaties	
- Investerings	3.380
- Afschrijvingen	-1.010
	<u>2.370</u>
Boekwaarde per 31 december 2011	
- Aanschaffingswaarde	6.898
- Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.736
	<u>5.162</u>
Afschrijvingspercentages	
Inventaris	20 %

2. Vorderingen

	31-12-2011	31-12-2010
	€	€
Debiteuren		
- Debiteuren	<u>14.185</u>	<u>37.580</u>
Overige vorderingen		
- Waarborgsommen	<u>1.910</u>	-
Betreft waarborgsom huurpand "Herenstate" 2 ^e Dorpsstraat 54, Zeist		
Overlopende activa		
- Rente	5.009	2.723
- Huur	1.500	-
- Contributies en abonnementen	136	-
- Diversen	270	-
	<u>6.915</u>	<u>2.723</u>
3. Liquide Middelen		
ING Bank NV, creditcard	-407	-
ING Bank NV, rekening-courant	108.607	310.816
ING Bank NV, spaarekening	302.723	300.000
Rabobank	299.965	-
	<u>710.888</u>	<u>610.816</u>

4. Eigen vermogen

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
Algemene reserve		
- Stand per 1 januari	583.003	72.751
- Resultaatbestemming boekjaar	112.345	510.252
Stand per 31 december	<u>695.348</u>	<u>583.003</u>

5. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
- Crediteuren	<u>9.125</u>	<u>19.921</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
- Omzetbelasting	12.548	15.041
- Loonheffing	<u>4.044</u>	<u>3.774</u>
	<u>16.592</u>	<u>18.815</u>
Overige schulden		
- Dubbele ontvangsten	<u>-</u>	<u>7.735</u>
Overlopende passiva		
- Vakantiegeldverplichting	4.243	4.099
- Accountantskosten	4.750	4.750
- Werk derden	7.691	11.934
- Rente- en bankkosten	23	31
- Leasekosten	-	1.143
- Secretariaatskosten	<u>1.288</u>	<u>2.480</u>
	<u>17.995</u>	<u>24.437</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Leasing

Op 30 maart 2010 is Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland een operational leaseverplichting aangegaan tot 30 maart 2012, waarvan de verplichtingen € 12.942 per jaar bedragen. Hierbij gaat het om een Renault Espace 2.0T Expr. A/T met kenteken 37-XN-GV.

Huur

Op 1 maart 2011 is Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland een huurverplichting aangegaan met Stichtse Monumenten BV tot 29 februari 2012, waarna deze met een kwartaal wordt verlengd voor een aansluitende periode van een kwartaal, derhalve tot 31 mei 2012.

Deze overeenkomst wordt vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens een kwartaal. De verplichtingen bedragen € 13.500 per jaar. Het adres is 2e Dorpsstraat 54 te Zeist.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2011

6. Opbrengsten

	2011	2010
	€	€
- Begrotingsbijdrage	27.200	161.400
- Initiële accreditatiefees	10.000	30.000
- Jaarlijkse accreditatiefees	70.000	56.660
- Bijdrage bij visitatie	319.580	454.931
- Jaarlijkse contributies	148.000	149.000
	<u>574.780</u>	<u>851.991</u>

In 2011 zijn, onder andere door de aansporing van Aedes veel visitaties van start gegaan en afgerond. In totaal is aan 114 corporaties een betalingsverzoek gestuurd omdat men een visitatie startte. Omdat de gemiddelde omvang van de gevisiteerde corporaties relatief groot was en er in 2011 relatief veel visitaties zijn gestart, zijn de inkomsten voor wat betreft de "bijdragen bij visitatie" voor 2011 relatief hoog. De verwachting is dat het aantal visitaties de komende 3 jaar op een (beduidend) lager niveau zal liggen en de gemiddelde omvang van de te visiteren corporaties ook kleiner zal zijn. Dat betekent dat de inkomsten van de SWWN voor de komende jaren (beduidend) lager zullen zijn. De reserves die zijn opgebouwd zullen de komende jaren worden aangesproken.

7. Werk derden

	2011	2010
	€	€
Inhuur beleidsmedewerkers	122.492	77.551
Inhuur secretariaatsmedewerkers	27.775	9.304
	<u>150.267</u>	<u>86.855</u>

8. Personeelslasten

- Lonen en salarissen	98.193	94.872
- Sociale lasten	7.946	7.501
- Pensioenlasten	22.795	27.951
- Vergoeding RvT en CvD	14.833	11.000
- Overige personeelslasten (inclusief autokosten)	20.154	22.323
	<u>163.921</u>	<u>163.647</u>

Bij de stichting was in 2010 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2010: 1).

9. Kantoor- en algemene kosten

	2011	2010
	€	€
- Automatiseringskosten	3.436	6.741
- Kantoorkosten	8.148	6.196
- Bestuurskosten	1.350	15.278
- Accountantskosten	5.100	4.500
- Administratieve dienstverlening	27.409	15.900
- Advieskosten	45.675	13.145
- Promotiekosten	28.438	15.589
- Overige lasten	16.329	9.228
	<u>135.885</u>	<u>86.577</u>



Overige gegevens

10. Financiële baten en lasten

	2011	2010
	€	€
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
- Rente deposito	5.009	2.723
- Rente rekening-courant bankiers	367	409
- Overige financiële baten	-72	49
	<u>5.304</u>	<u>3.181</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
- Rente en kosten rekening-courant bankiers	-266	-214
- Rente en kosten belastingdienst	-	-77
	<u>-266</u>	<u>-291</u>

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2011

Door het bestuur is de winst over 2011 ad € 112.345 toegevoegd aan de algemene reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Vermogen

In artikel 39 van de statuten staat het volgende vermeld over het gevormde vermogen:

- a. De begrotingsbijdragen die worden verkregen door organisaties als genoemd in artikel 14 lid 2.
- b. De eigenstandige inkomsten die de stichting verwerft door de inning van tarieven die door de stichting aan woningcorporaties in rekening worden gebracht voor uitgevoerde visitaties.
- c. De eigenstandige inkomsten die de stichting verwerft door de inning van tarieven die door de stichting in rekening worden gebracht voor afgegeven accreditaties en licenties.
- d. Overige eigenstandige inkomsten die de stichting verwerft.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Ondertekening van de jaarrekening

Zeist, 7 mei 2012

drs. L. Marchesini-Franso

5

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de directeur-bestuurder van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland te Zeist
Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de leiding

De leiding van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. De leiding is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het leiding van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

Utrecht, 7 mei 2012

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: K. Bruggeman RA

Bijlage 1

DIVERSE SPECIFICATIES; MAAKT GEEN ONDERDEEL UIT VAN DE JAARREKENING

Specificatie kosten

	2011	2010
	€	€
Overige personeelskosten		
- Reiskostenvergoeding	28	225
- Autokosten	18.218	21.817
- Overige personeelskosten	179	281
	<u>18.425</u>	<u>22.323</u>
Autokosten		
- Brandstoffen	5.239	7.192
- Leasekosten	11.521	13.564
- Parkeerkosten	267	226
	<u>17.027</u>	<u>20.982</u>
- Privegebruik	1.191	835
	<u>18.218</u>	<u>21.817</u>
Huisvestingslasten		
- Huur bureau	-	4.173
- Huur vergaderruimte	4.101	2.673
	<u>4.101</u>	<u>6.846</u>

Specificatie kosten

	2011	2010
	€	€
Kantoorkosten		
- Kantoorbenodigdheden	2.561	2.615
- Telefoon	1.145	1.181
- Porti	2.788	1.414
- Contributies en abonnementen	951	840
- Overige kantoorkosten	703	146
	<u>8.148</u>	<u>6.196</u>
Promotiekosten		
- Reclame- en advertentiekosten	2.361	8.853
- Drukwerk	20.516	4.095
- Representatiekosten	5.561	2.641
	<u>28.438</u>	<u>15.589</u>
Overige lasten		
- Verzekeringen	546	-
- Accreditatiekosten	-	2.100
- Vertalingswerkzaamheden	-	1.599
- Bedrijfsbenodigdheden	4.338	1.150
- Overige algemene kosten	11.445	4.379
	<u>16.329</u>	<u>9.228</u>

Bijlage 2

ROOSTER VAN AFTREDEN EN (NEVEN-)FUNCTIES LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Voordracht	Start	Einde	Einde
		1e termijn	1e termijn	2e termijn
Steven de Waal	VTW	1-10-2009	1-10-2013	1-10-2017
Gerard Schouw	BZK/WWI	1-10-2009	1-10-2012	1-10-2016
Hugo Priemus	Woonbond	1-10-2009	1-10-2011	1-10-2015
Karl Dittrich	Aedes	1-10-2009	1-10-2010	Afgetreden per 1-01-2011
Marco Kastelein	VNG	7-02-2011	1-02-2015	1-02-2019
Ineke Mastenbroek	Aedes	1-09-2011	1-09-2015	1-09-2019

(Neven-)functies drs. S. de Waal:

- Bestuurslid Vereniging voor Bestuurskunde, vanaf november 2010
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool voor de Kunsten Utrecht, vanaf juni 2010
- Lid van Scouting Commissie van de PvdA, vanaf november 2009
- Lid van de Utrechtse Development Board, vanaf september 2009
- Voorzitter Stichting Aandelen FC Utrecht, vanaf mei 2007
- Founder en Executive Partner Public SPACE Foundation, vanaf januari 2004

(Neven-)functies dr. ir. I. Mastenbroek:

- Eigenaar van IMagribusiness-advies
- Lid van de Raad van Commissarissen van Rabobank Flevoland
- Lid van het Bestuur van de Stichting ERF (Exploitatie Reservegronden Flevoland)
- Lid van de Raad van Commissarissen van Basfood BV (tot 31 dec 2011)

(Neven-)functies prof. dr. ir. H. Priemus:

- Emeritus hoogleraar TU-Delft
- Lid SER-Commissie Ruimtelijke Inrichting en Bereikbaarheid
- Redactiemedewerker Building Business
- Lid Raad van Commissarissen NV Ontwikkelingsbedrijf Spoorzone Delft
- Lid Klimaatraad, Amsterdam
- Lid Stuurgroep Kanaalzone Helmond
- Lid NWO-Programmacommissie Duurzame Bereikbaarheid Randstad
- Lid Kerncommissie NWO-programma Urban Regions in the Delta
- Lid Begeleidingscommissie Historisch Onderzoek 100 jaar BNG
- Member Advisory Board Journal of Housing and Built Environment (HBE)
- Member Steering Group OMEGA Centre for Mega Projects in Transport and Development, Bartlett School of Planning, University College London
- Member Editorial Advisory Board, The International Encyclopedia of Housing and Home
- Member of the International Advisory Board of Urban, Journal of the Urban and Regional Planning Department, Universidad Politécnica de Madrid

(Neven-)functies dr. G. Schouw:

- Lid Tweede Kamer voor D'66
- Lid Raad van advies Stichting "De Regisserende Gemeente", vanaf 2006
- Lid Commissie University College "The Witt" Dordrecht, vanaf 2009
- Lid Raad van Advies VTOI (Vereniging van Toezichthouders in Onderwijsinstellingen)
- Gastdocent NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur) vanaf januari 2010

(Neven-)functies drs. M. Kastelein:

- Wethouder in Gouda (portefeuille Ruimtelijke ordening en Strategisch grondbeleid; Projecten zoals Westergouwe / Zuidplas / Spoorzone en Sport), vanaf april 2006
- Lid Algemeen Bestuur Gemeenschappelijke regeling Gouwepark
- Lid Gemeenschappelijke regeling Ontwikkelingsorganisatie Zuidplas
- Lid Dagelijks Bestuur en Algemeen Bestuur Gemeenschappelijke regeling RZG Zuidplas
- Lid Portefeuillehoudersoverleg Milieu Intergemeentelijk Samenwerkingsorgaan Midden Holland
- Voorzitter Portefeuillehoudersoverleg Ruimtelijke Ordening Intergemeentelijk Samenwerkingsorgaan Midden Holland
- Adviseur VNG-Commissie Ruimte en Wonen
- Lid Bestuur Pensioenfonds CNV
- Lid Provinciaal Planologische Commissie

Bijlage 3

CORPORATIES DIE DE JAARLIJKSE CONTRIBUTIE 2011 NIET HEBBEN BETAALD

L1066	Woningbouwvereniging Moordrecht	MOORDRECHT
L0338	Bouwwerening Huis en Hof	ZUIDLAND
L0420	Bouwwerening 'Huis en Hof' voor de Gemeente Nijmegen	NIJMEGEN
L0279	Vereniging tot Verbetering der Volkshuisvesting 'Rijsoord'	RIDDERKERK
L0428	Vereniging tot Verbetering der Volkshuisvesting 'Vooruitgang'	RIDDERKERK
L1905	Woningbouwvereniging Utrecht	UTRECHT
L1453	Woningbouwvereniging 'De Goede Woning'	ROTTERDAM
L0692	Woningbouwvereniging Rosehaghe	HAARLEM
L0941	Woningbouwvereniging Samenwerking Slikkerveer	RIDDERKERK
L2000	Stichting Ouderenhuisvesting Ruijschenbergh	BAKEL
L1579	Woningstichting Wuta	NIGTEVECHT
L1966	Stichting Verzorgd Wonen SHBB	BORGER
L1994	Stichting tot Behoud en Ondersteuning van Monumenten te Goes	GOES
L2101	Stichting Goed Wonen Liempde	BOXTEL
L0264	Woningvereniging Spaubeek	SPAUBEK
L1627	Woningstichting Berg en Terblijt	BERG EN TERBLIJT
L1482	Woningbouwvereniging 'Beter Wonen'	OOLTGENSPLAAT
L1547	Woningbouwvereniging 'Den Bommel'	DEN BOMMEL
L0067	Woningstichting Pierre Louis	OMMEN
L1491	Woningstichting Kessel	KESSEL LB
L1622	Woningstichting Wittem	MECHELEN
L0259	Woningstichting Gulpen	GULPEN
L0846	Woningbouwvereniging 'De Goede Woning - Neerijnen'	HAAFTEN

L0238	Woningstichting Voerendaal	VOERENDAAL
L1855	Woonstichting Gendt	GENDT
L1723	Stichting Woonservice Urbanus	BELFELD
L0569	Bouwwerening Sommelsdijk	SOMMELSDIJK
L0669	Woningstichting Domus	ROERMOND
L0757	Woningbouwvereniging Oostzaanse Volkshuisvesting (WOV)	OOSTZAAN
L1729	Stadsherstel Amsterdam NV	AMSTERDAM
L0528	Woningstichting Simpelveld	SIMPELVELD
L1700	Woningbouwvereniging Beter Wonen	GOEDEREDE
L0579	Woonstichting Hulst	HULST
L1586	Woningbouwvereniging 'Nieuw-Lekkerland'	NIEUW LEKKERLAND
L0794	Woningbouwvereniging 'Anna Paulowna'	ANNA PAULOWNA
L0068	Woningstichting Bergh	'S-HEERENBERG
L0636	Woningstichting Meerssen	MEERSSEN
L1748	Stichting Woningcorporatie WoonGenoot	NIJMEGEN
L0272	Wassenaarsche Bouwstichting	WASSENAAR
L0354	Stichting Wonen Wateringen	WATERINGEN
L2084	Stichting Woondiensten Aarwoude	ALPHEN A/D RIJN
L0439	Stichting Rhiant	HENDRIK IDO AMBACHT
L1357	Woningbouwstichting 'De Gemeenschap'	NIJMEGEN
L2116	Stichting Woonformatie Ypenburg	'S-GRAVENHAGE
L0249	Woningbouwvereniging Volksbelang	HELMOND
L1878	Woningstichting Leusden	LEUSDEN
L0883	Woningstichting Het Grootslag	WERVERSHOOF
L1737	Stichting Woondiensten Enkhuzen	ENKHUIZEN
L0063	Woningstichting SVA (van Alckmaer voor Wonen)	ALKMAAR

L0248	Woningbouwvereniging Patrimonium	BARENDRECHT
L0056	Stichting Woningbouw Achtkarspelen	BUITENPOST
L1794	Woningstichting de Zaligheden	EERSEL
L0643	Bouwwerening Huis & Erf	SCHIJNDEL
L0315	Stichting Volkshuisvesting Tiel	TIEL
L1968	Stichting Idealis	WAGENINGEN
L1775	Woningstichting de Veste	OMMEN
L0943	Stichting Woongoed Middelburg	MIDDELBURG
L0527	Stichting Trudo	EINDHOVEN
L0005	Woningstichting Servatius	MAASTRICHT
L1924	Stichting Vestia Groep	ROTTERDAM
L0676	Stichting Wonen Zuidwest Friesland	BALK
L0343	Stichting KleurrijkWonen	GELDERMALSEN
L1525	Stichting Woningbeheer "De Vooruitgang"	VOLENDAM
L0410	Stichting Arcade mensen en wonen	'S-GRAVENZANDE
L0380	Christelijke Woningstichting Patrimonium	GRONINGEN
L0339	't Goede Woonhuys	HILVERSUM
L1588	Woningbouwstichting Cothen	COTHEN
L0510	Stichting AWW Eigen Haard	IJMUIDEN
L2099	Woonstichting De Marken	SCHALKHAAR
L0331	Woonstichting Vryleve	TOLKAMER
L2092	Noordwijkse Woningstichting	NOORDWIJK ZH
L1528	Woningbouwvereniging 'Beter Wonen'	STREEFKERK
L2004	Stichting DUWO	DELFT
L0280	Woningbouwvereniging Bolnes	RIDDERKERK
L0457	Volksbelang	RAAMSDONKSVEER



Stichting Visitatie
Woningcorporaties
Nederland